Tabel 5.3
Tujuan, Sasaran, Indikator, dan Target Kinerja RPJMD Kota Semarang Tahun 2021-2026

Tujuan		Indikator Tujuan	Sasaran		Indikator Kinerja	Satuan	Realisasi		Target					Kinerja Akhir Periode RPJMD
							2020	2021*	2022	2023	2024	2025	2026	
MISI 1: MENINGKATNYA KUALITAS DAN KAPASITAS SUMBER DAYA MANUSIA YANG UNGGUL DAN PRODUKTIF UNTUK MENCAPAI KESEJAHTERAAN DAN KEADILAN SOSIAL														
SEMARANG SEHAT DAN CERDAS														
1	**Meningkatnya kualitas dan kapasitas sumber daya manusia**	**Indeks Pembangunan Manusia (IPM)**				**Poin**	**83,05**	**83,05 - 83,20**	**83,20 - 83,60**	**83,60 - 84,00**	**84,00 - 84,40**	**84,40 - 84,80**	**84,80 - 85,20**	**84,80 - 85,20**
			1	Meningkatnya akses dan kualitas pelayanan pendidikan dan kesehatan	Angka Harapan Lama Sekolah	Tahun	15,52	15,54	15,56	15,58	15,60	15,62	15,64	15,64
					Rata-Rata Lama Sekolah	Tahun	10,53	10,55	10,57	10,59	10,61	10,63	10,65	10,65
					Angka Harapan Hidup	Tahun	77,34	77,39	77,44	77,49	77,54	77,59	77,62	77,62
		Tingkat Kearifan Budaya Lokal				**Persen**	**42,05****	**45,48**	**45,95**	**55,17**	**61,05**	**66,20**	**72,50**	**72,50**
			2	Meningkatnya kearifan budaya lokal	Persentase Tingkat kearifan budaya lokal	Persen	42,05**	45,48	45,95	55,17	61,05	66,20	72,50	72,50
2	**Terwujudnya pemerataan kesejahteraan masyarakat**	**Tingkat Pengangguran Terbuka**				**Persen**	**9,57**	**9,30**	**8,70-9,00**	**8,30-8,60**	**7,70-8,00**	**6,80-7,10**	**5,90-6,20**	**5,90-6,20**
			3	Meningkatnya pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan	Persentase Tingkat partisipasi masyarakat	Persen	87,50	90,11	91,56	92,84	94,29	95,73	96,68	96,68
			4	Meningkatnya produktivitas dan keterampilan tenaga kerja	Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja (TPAK)	Persen	69,89	69,95	70,04	70,10	70,15	70,20	70,25	70,25

Tujuan		Indikator Tujuan	Sasaran		Indikator Kinerja	Satuan	Realisasi		Target					Kinerja Akhir Periode RPJMD
							2020	2021*	2022	2023	2024	2025	2026	
					Persentase Tenaga Kerja yang bersertifikat kompetensi	Persen	74,00	75,00	76,00	77,00	78,00	79,00	80,00	80,00
		Angka Kemiskinan				**Persen**	**4,34**	**4,34-4,54**	**4,24-4,34**	**4,04-4,24**	**3,84-4,04**	**3,74-3,84**	**3,51-3,74**	**3,51-3,74**
			5	Menurunnya angka kemiskinan	Persentase Penduduk Miskin	Persen	16,15	16,10-16,40	15,80 - 16,10	15,50 - 15,80	15,20 - 15,50	14,90 - 15,20	14,60 - 14,90	14,60 - 14,90
			6	Terwujudnya pemerataan kesejahteraan dan perlindungan sosial	Persentase Penanganan PPKS	Persen	99,69	99,70	99,75	99,81	99,87	99,93	99,99	99,99
MISI 2: MENINGKATKAN POTENSI EKONOMI LOKAL YANG BERDAYA SAING DAN STIMULASI PEMBANGUNAN INDUSTRI, BERLANDASKAN RISET DAN INOVASI BERDASAR PRINSIP DEMOKRASI EKONOMI PANCASILA														
SEMARANG BERDAYA SAING														
3	**Meningkatnya pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan dan berdaya saing**	**Laju Pertumbuhan Ekonomi**				**Persen**	**-1,61**	**5,00-6,00**	**5,50-6,00**	**5,60-6,10**	**5,70-6,20**	**5,80-6,30**	**5,90-6,60**	**5,90-6,60**
			7	Meningkatnya produk unggulan daerah	Nilai Ekspor	US$	3.084.439.326,82	3.176.972.506,62	3.272.281.681,82	3.403.172.949,10	3.539.299.867,06	3.680.871.861,74	3.828.106.736,21	3.828.106.736,21
					Persentase peningkatan kunjungan wisata	Persen	-59,28	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
			8	Meningkatnya nilai tambah ekonomi	Persentase peningkatan nilai investasi	% (Juta Rp)	-40 (21.842.472)	7 (21.924.000)	10 (24.086.799)	7 (25.684.059)	7 (27.362.089)	7 (29.277.435)	7 (31.326.856)	7 (31.326.856)
					PDRB Perkapita Atas Dasar Harga Berlaku	Juta Rupiah	102,70	102,88	103,16	103,54	104,12	104,80	105,59	105,59

Tujuan		Indikator Tujuan	Sasaran		Indikator Kinerja	Satuan	Realisasi		Target					Kinerja Akhir Periode RPJMD
							2020	2021*	2022	2023	2024	2025	2026	
					Kontribusi kategori-kategori yang terkait dengan perdagangan dan jasa terhadap PDRB	Persen	28,56	28,63	28,70	28,77	28,84	28,91	28,98	28,98
					Kontribusi kategori Industri Pengolahan terhadap PDRB	Persen	28,64	28,66	28,68	28,70	28,72	28,74	28,76	28,76
MISI 3: MENJAMIN KEMERDEKAAN MASYARAKAT MENJALANKAN IBADAH, PEMENUHAN HAK DASAR DAN PERLINDUNGAN KESEJAHTERAAN SOSIAL SERTA HAK ASASI MANUSIA BAGI MASYARAKAT SECARA BERKEADILAN														
SEMARANG MENGAYOMI														
4	**Meningkatnya pemenuhan hak dasar, kesetaraan gender, dan kondusivitas wilayah bagi masyarakat secara berkeadilan**	**Indeks Demokrasi**				**Nilai**	**72,00**	**72,00**	**72,20**	**72,40**	**72,80**	**73,20**	**73,60**	**73,60**
			9	Meningkatnya internalisasi ideologi Pancasila serta Wawasan Kebangsaan	Indeks Pembumian Pancasila dan Wawasan Kebangsaan (IP2WK)	Indeks	72,50	72,50	73,00	73,50	74,00	74,50	75,00	75,00
		Indeks Pembangunan Gender (IPG)				**Nilai Indeks**	**95,49**	**95,60**	**95,65**	**95,70**	**95,80**	**95,90**	**95,96**	**95,96**
			10	Meningkatnya akses dan perlindungan terhadap perempuan dan anak serta kesetaraan gender	Indeks Pemberdayaan Gender (IDG)	Nilai Indeks	74,60	74,80	75,00	75,10	75,20	75,30	75,50	75,50

Tujuan		Indikator Tujuan	Sasaran		Indikator Kinerja	Satuan	Realisasi		Target					Kinerja Akhir Periode RPJMD
							2020	2021*	2022	2023	2024	2025	2026	
		Persentase Gangguan Keamanan dan Ketertiban				**Persen**	**12,37**	**11,47**	**11,14**	**10,52**	**9,90**	**9,28**	**8,85**	**8,85**
			11	Meningkatnya kualitas ketenteraman dan ketertiban masyarakat	Angka Kriminalitas	Kejadian	1.330	1.300	1.300	1.290	1.251	1.213	1.176	1.176
MISI 4: MEWUJUDKAN INFRASTRUKTUR BERKUALITAS YANG BERWAWASAN LINGKUNGAN UNTUK MENDUKUNG KEMAJUAN KOTA														
SEMARANG TANGGUH														
5	**Terwujudnya pembangunan kota yang tangguh, produktif, dan berkelanjutan**	**Indeks Kualitas Lingkungan Hidup**				**Persen**	**66,05**	**66,67**	**66,84**	**67,01**	**67,18**	**67,35**	**67,52**	**67,52**
			12	Meningkatnya kualitas lingkungan hidup dan kapasitas pengelolaan sumberdaya alam	Indeks Kualitas Air	Nilai Indeks	50,44	52,23	52,33	52,43	52,53	52,63	52,73	52,73
					Indeks Kualitas Udara	Nilai Indeks	95,20	95,20	95,40	95,60	95,80	96,00	96,20	96,20
					Penurunan Emisi CO2	Ton CO2e	121.982,59	132.262,29	143.447,76	155.619,35	168.864,53	183.278,54	198.965,07	198.965,07
					Persentase sampah perkotaan yang tertangani	Persen	75	74	73	72	71	70	69	69
					Persentase ruang terbuka hijau	Persen	44,21	44,67	44,82	45,05	45,35	45,64	45,83	45,83
		Indeks Kinerja Sistem Infrastruktur				**Nilai**	**72,11**	**74,23**	**76,36**	**78,49**	**80,62**	**82,75**	**85,00**	**85,00**
			13	Meningkatnya pemerataan pelayanan sarana dan prasarana perkotaan	Tingkat pelaksanaan pengelolaan sumber daya air secara terpadu	Persen	NA	42	53	68	73	79	79	79

Tujuan		Indikator Tujuan	Sasaran		Indikator Kinerja	Satuan	Realisasi		Target					Kinerja Akhir Periode RPJMD
							2020	2021*	2022	2023	2024	2025	2026	
					Persentase perencanaan regional dan kota yang terintegrasi	Persen	NA	59	63	74	79	84	84	84
					Persentase kawasan banjir dan rob	Persen	1,30**	3,73	3,50	3,32	3,19	3,04	2,90	2,90
			14	Terwujudnya sarana dan prasarana dasar permukiman yang berkualitas	Persentase lingkungan permukiman sehat	Persen	96,20	96,34	97,00	97,50	98,00	99,00	100	100
					Persentase rumah layak huni	Persen	98,16	98,00	98,87	99,15	99,42	99,70	100	100
			15	Terwujudnya tata ruang yang berdaya guna dan berkelanjutan	Persentase tata ruang yang berdaya guna dan berkelanjutan	Persen	69	73	83	85	87	89	91	91
			16	Meningkatnya ketangguhan terhadap bencana	Indeks Risiko Bencana	Nilai	115,52	115	113	111	109	107	105	105
			17	Mewujudkan sistem transportasi yang terintegrasi dan berkelanjutan	Rasio konektivitas kabupaten/ kota	Rasio	0,5647	0,5703	0,5761	0,5818	0,5876	0,5935	0,5994	0,5994
					Pengurangan jumlah titik/ruas rawan macet	Jumlah	3**	4	3	3	2	1	0	0

Tujuan		Indikator Tujuan	Sasaran		Indikator Kinerja	Satuan	Realisasi		Target					Kinerja Akhir Periode RPJMD
							2020	2021*	2022	2023	2024	2025	2026	
MISI 5: MENJALANKAN REFORMASI BIROKRASI PEMERINTAHAN SECARA DINAMIS DAN MENYUSUN PRODUK HUKUM YANG SESUAI NILAI-NILAI PANCASILA DALAM KERANGKA NEGARA KESATUAN REPUBLIK INDONESIA														
SEMARANG MELAYANI														
6	**Terwujudnya reformasi birokrasi yang mumpuni, terbuka, melayani dan bertanggung jawab**	**Indeks Reformasi Birokrasi**				**Nilai Indeks**	**69,46**	**71,00**	**72,00**	**74,00**	**76,00**	**78,00**	**79,20**	**79,20**
			18	Terwujudnya birokrasi yang bersih dan akuntabel	Hasil Evaluasi SAKIP/ Tingkat Akuntabilitas Kinerja Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah	Nilai/ Predikat	68,52/B	>70/BB	>72/BB	>74/BB	>76/BB	>78/BB	>80/A	>80/A
					Opini BPK	Opini	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP
			19	Meningkatnya efisiensi kelembagaan dan sistem manajemen sumber daya aparatur yang baik	Indeks Profesionalitas ASN	Nilai Indeks	82,28	82,35	82,50	83,00	83,50	84,00	84,50	84,50
					Indeks SPBE	Skor 0-5	4	4	4,1	4,2	4,3	4,4	4,5	4,5
					Nilai dan status kinerja Pemerintah Daerah (Nilai EKPPD)	Nilai	3,4395/ ST	>3,44/ ST	>3,45/ ST	>3,46/ ST	>3,47/ ST	>3,48/ ST	>3,49/ ST	>3,49/ ST
					Indeks Kepuasan Masyarakat	Nilai Indeks	86,68	87,00	87,50	88,00	88,35	89,00	90,00	90,00

Keterangan:

*) Perkiraan realisasi
**) Penyesuaian data denominator (pembagi) atau penyesuaian Definisi Operasional (DO)

BAB VI
STRATEGI, ARAH KEBIJAKAN, DAN PROGRAM PEMBANGUNAN DAERAH

Perumusan strategi dan arah kebijakan pembangunan daerah merupakan langkah yang penting untuk menerjemahkan visi, misi, tujuan dan sasaran RPJMD ke dalam program-program pembangunan daerah sehingga tujuan dan sasaran RPJMD dapat dicapai secara terukur selama 5 (lima) tahun ke depan. Strategi dan arah kebijakan berisi rumusan perencanaan komprehensif tentang bagaimana Pemerintah Kota Semarang melakukan upaya untuk mencapai target kinerja RPJMD dengan efektif dan efisien. Selanjutnya, dalam dokumen perencanaan ini, terdapat dua ruang lingkup perencanaan pembangunan daerah, yaitu perencanaan strategis yang menekankan pada pencapaian visi dan misi pembangunan daerah secara langsung, serta perencanaan operasional yang menekankan pada pencapaian kinerja layanan pada tiap urusan.

Perencanaan strategis dimaksudkan untuk mengoperasionalkan visi dan misi kepala daerah ke dalam rencana kerja. Segala upaya yang secara langsung dapat menunjang pencapaian tujuan dan sasaran RPJMD maka dianggap strategis. Sedangkan perencanaan operasional dimaksudkan untuk mewujudkan tujuan dan sasaran pembangunan RPJMD yang dituangkan secara lebih rinci kedalam masing-masing misi berdasarkan pendekatan urusan, baik urusan wajib maupun urusan pilihan.

6.1. Strategi Pembangunan Daerah

Berdasarkan visi, misi, tujuan dan sasaran yang telah dirumuskan pada pembahasan bab sebelumnya, dalam rangka mencapai sasaran-sasaran pembangunan maka dirumuskan strategi pada tiap sasaran RPJMD seperti yang bisa dilihat pada tabel 6.1.

Tabel 6.1.
Visi, Misi, Tujuan, Sasaran dan Strategi
Kota Semarang Tahun 2021-2026
VISI: Terwujudnya Kota Semarang Yang Semakin Hebat Berlandaskan Pancasila Dalam Bingkai NKRI Yang Ber-Bhineka Tunggal Ika

Misi/ Tujuan	Sasaran RPJMD	Strategi
Misi 1: Meningkatkan Kualitas dan Kapasitas Sumber Daya Manusia yang Unggul dan Produktif untuk Mencapai Kesejahteraan dan Keadilan Sosial		
T1: Meningkatnya Kualitas dan Kapasitas Sumber Daya Manusia	1. Meningkatnya akses dan kualitas pelayanan pendidikan dan kesehatan	1. Peningkatan dan pemerataan kualitas pendidikan
		2. Peningkatan dan pemerataan kualitas pelayanan kesehatan
	2. Meningkatnya kearifan budaya lokal.	3. Penguatan nilai budaya lokal
T2: Terwujudnya Pemerataan Kesejahteraan Masyarakat	3. Meningkatnya pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan	4. Peningkatan partisipasi masyarakat dalam pembangunan
	4. Meningkatnya produktivitas dan keterampilan tenaga kerja	5. Peningkatan kualitas tenaga kerja
	5. Menurunnya angka kemiskinan	6. Peningkatan pemberdayaan masyarakat dalam penanganan kemiskinan
	6. Terwujudnya pemerataan kesejahteraan dan perlindungan sosial	7. Penguatan perlindungan sosial
Misi 2: Meningkatkan Potensi Ekonomi Lokal yang Berdaya Saing dan Stimulasi Pembangunan Industri, Berlandaskan Riset dan Inovasi Berdasar Prinsip Demokrasi Ekonomi Pancasila		
T3: Meningkatnya Pertumbuhan Ekonomi yang Berkelanjutan dan Berdaya Saing	7. Meningkatnya produk unggulan daerah	8. Pemberdayaan ekonomi lokal
		9. Peningkatan produktivitas UMKM dan industri kreatif
		10. Penguatan ketahanan pangan
		11. Peningkatan daya saing pariwisata
	8. Meningkatnya nilai tambah ekonomi	12. Peningkatan kinerja investasi
		13. Peningkatan pemasaran produk daerah

Misi/ Tujuan	Sasaran RPJMD	Strategi
Misi 3: Menjamin Kemerdekaan Masyarakat Menjalankan Ibadah, Pemenuhan Hak Dasar dan Perlindungan Kesejahteraan Sosial serta Hak Asasi Manusia bagi Masyarakat Secara Berkeadilan		
T4: Meningkatnya pemenuhan hak dasar, kesetaraan gender, dan kondusivitas wilayah bagi masyarakat secara berkeadilan	9. Meningkatnya internalisasi ideologi Pancasila serta Wawasan Kebangsaan	14. Peningkatan pemahaman wawasan kebangsaan
	10. Meningkatnya akses dan perlindungan terhadap perempuan dan anak serta kesetaraan gender	15. Pengarusutamaan gender
	11. Meningkatnya kualitas ketenteraman dan ketertiban masyarakat	16. Peningkatan ketenteraman dan ketertiban masyarakat
Misi 4: Mewujudkan Infrastruktur Berkualitas yang Berwawasan Lingkungan untuk Mendukung Kemajuan Kota		
T5: Terwujudnya Pembangunan Kota yang Tangguh, Produktif dan Berkelanjutan	12. Meningkatnya kualitas lingkungan hidup dan kapasitas pengelolaan sumberdaya alam	17. Peningkatan kualitas lingkungan hidup
	13. Meningkatnya pemerataan pelayanan sarana dan prasarana perkotaan	18. Pemerataan pembangunan infrastruktur kota
	14. Terwujudnya sarana dan prasarana dasar permukiman yang berkualitas	19. Peningkatan kualitas lingkungan perumahan dan permukiman
	15. Terwujudnya tata ruang yang berdaya guna dan berkelanjutan	20. Peningkatan kualitas tata ruang
	16. Meningkatnya ketangguhan terhadap bencana	21. Peningkatan ketangguhan bencana
	17. Mewujudkan sistem transportasi yang terintegrasi dan berkelanjutan	22. Peningkatan sistem transportasi
Misi 5: Menjalankan Reformasi Birokrasi Pemerintahan Secara Dinamis dan Menyusun Produk Hukum yang Sesuai Nilai-Nilai Pancasila dalam Kerangka Negara Kesatuan Republik Indonesia		
T6: Terwujudnya Reformasi Birokrasi yang Mumpuni, Terbuka, Melayani dan Bertanggung jawab	18. Terwujudnya birokrasi yang bersih dan akuntabel	23. Reformasi birokrasi
	19. Meningkatnya efisiensi kelembagaan dan sistem manajemen sumber daya aparatur yang baik	24. Penguatan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)
		25. Peningkatan kualitas pelayanan publik

Berdasarkan tabel 6.1 diatas, rumusan strategi dan arah pembangunan pada tahun 2021-2026 dijabarkan sebagai berikut:

I. STRATEGI 1: Peningkatan dan Pemerataan Kualitas Pendidikan

Pendidikan merupakan kebutuhan utama untuk membentuk karakter dan kepribadian manusia. Oleh karena itu, sistem pendidikan yang baik merupakan hal yang wajib diberikan kepada seluruh masyarakat untuk dapat mencetak generasi penerus yang berkualitas secara merata.

Upaya yang dilakukan untuk meningkatkan dan memeratakan kualitas pendidikan yaitu melalui kebijakan yang mengarah pada peningkatan kualitas pendidikan anak usia dini, pendidikan dasar, dan pendidikan non formal; pengembangan kurikulum muatan lokal; dan peningkatan kualitas tenaga pendidik.

II. STRATEGI 2: Peningkatan dan Pemerataan Kualitas Pelayanan Kesehatan

Masyarakat yang sehat merupakan salah satu modal utama dalam keberhasilan suatu pembangunan. Selain itu, pemerataan akses dan pelayanan kesehatan yang berkualitas juga dapat berpengaruh pada tingkat kesejahteraan masyarakat.

Untuk itu, upaya peningkatan dan pemerataan kualitas pelayanan kesehatan dilaksanakan melalui kebijakan yang mengarah pada peningkatan dan pemenuhan upaya kesehatan masyarakat serta peningkatan kapasitas sumberdaya manusia dan informasi kesehatan.

III. STRATEGI 3: Penguatan Nilai Budaya Lokal

Kota Semarang memiliki potensi budaya lokal yang sangat beragam seperti kesenian tradisional, tradisi dan cagar budaya yang perlu dilestarikan agar tidak punah. Budaya lokal yang menjadi *icon* daerah menjadi warisan dari leluhur yang perlu dikembangkan dengan optimal. Kedepan, penguatan nilai budaya lokal diarahkan pada pelestarian seni dan budaya yang berbasis kearifan lokal.

IV. STRATEGI 4: Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan

Partisipasi masyarakat merupakan hal yang penting dalam pembangunan daerah karena masyarakat tidak hanya berperan sebagai obyek, namun juga subyek pembangunan. Peran serta masyarakat yang tinggi dapat mewujudkan tujuan dari pembangunan secara berdaya guna dan berhasil guna. Keberhasilan pembangunan di berbagai sektor yang dilakukan oleh Pemerintah Kota Semarang tidak lepas dari peran serta

masyarakat. Peningkatan partisipasi masyarakat dalam pembangunan dilakukan dengan kebijakan yang mengarah pada peningkatan peran serta masyarakat dalam pembangunan serta peningkatan peran aktif kepemudaan.

V. STRATEGI 5: Peningkatan Kualitas Tenaga Kerja

Kualitas tenaga kerja merupakan faktor penentu dalam persaingan dunia kerja yang semakin kompetitif. Dengan kualitas yang tinggi, daya saing tenaga kerja juga akan semakin tinggi dan pada akhirnya dapat meningkatkan taraf hidup masyarakat Kota Semarang. Upaya peningkatan kualitas tenaga kerja dilaksanakan melalui peningkatan jaringan kemitraan tenaga kerja dan peningkatan keterampilan tenaga kerja.

VI. STRATEGI 6: Peningkatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Penanganan Kemiskinan

Penanganan kemiskinan merupakan hal yang mutlak dilakukan agar kesejahteraan masyarakat dapat terwujud. Upaya untuk memberdayakan masyarakat miskin perlu dilakukan agar masyarakat miskin memiliki kesempatan untuk keluar dari garis kemiskinan, sejahtera, dan bisa terus menjaga perekonomiannya menjadi stabil agar tidak kembali dalam lingkaran kemiskinan.

Terdapat beberapa faktor yang menyebabkan masyarakat masuk ke dalam garis kemiskinan, antara lain tingkat pendidikan yang rendah, beban ekonomi keluarga yang terlalu berat, keterbatasan akses permodalan, serta kurangnya kesempatan kerja yang ada. Selain itu, tingginya pengeluaran warga miskin untuk biaya kesehatan juga semakin memperparah keadaan mereka. Untuk itu, upaya yang dilakukan untuk mengatasi hal tersebut yaitu melalui kebijakan yang mengarah pada pemenuhan kebutuhan dasar masyarakat miskin, khususnya pemenuhan jaminan kesehatan.

VII. STRATEGI 7: Penguatan Perlindungan Sosial

Perlindungan sosial merupakan hal-hal yang berkaitan dengan pemenuhan kebutuhan dan rehabilitasi bagi Pemerlu Pelayanan Kesejahteraan Sosial (PPKS). Penanganan PPKS apabila tidak dilakukan secara tepat akan berakibat pada kesenjangan sosial yang semakin meluas, dan berdampak pada melemahnya ketahanan sosial masyarakat.

Oleh karena itu, penguatan perlindungan sosial diarahkan pada peningkatan pelayanan dan rehabilitasi sosial bagi PPKS.

VIII. STRATEGI 8: Pemberdayaan Ekonomi Lokal

Ekonomi lokal yang berdaya saing adalah modal suatu daerah untuk dapat menciptakan iklim perekonomian daerah yang sehat. Dengan memberdayakan ekonomi lokal, diharapkan aktivitas usaha dapat berkembang dan menciptakan lapangan pekerjaan, meningkatkan daya beli masyarakat serta berkontribusi dalam mendorong pertumbuhan ekonomi. Pemberdayaan ekonomi lokal diarahkan pada pengembangan sentra-sentra produk ekonomi lokal.

IX. STRATEGI 9: Peningkatan Produktivitas UMKM dan Industri Kreatif

Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) merupakan penyangga ketahanan perekonomian masyarakat karena berperan sebagai sumber pendapatan masyarakat tingkat menengah yang merupakan penduduk mayoritas di Kota Semarang. Selain itu, industri kreatif merupakan sektor yang potensial untuk dapat mendongkrak perekonomian masyarakat di era yang dinamis seperti saat ini. Untuk mengakomodir hal-hal tersebut, kebijakan peningkatan produktivitas UMKM dan Industri Kreatif diarahkan pada pemberdayaan dan pengembangan UMKM dan industri kreatif.

X. STRATEGI 10: Penguatan Ketahanan Pangan

Penguatan ketahanan pangan merupakan unsur penting yang diperlukan untuk memenuhi kebutuhan pangan bagi masyarakat, rumah tangga dan perseorangan secara berkelanjutan. Untuk itu, upaya yang dilakukan dalam penguatan ketahanan pangan dilakukan melalui peningkatan ketersediaan pangan, peningkatan akses pangan dan perilaku pangan masyarakat yang beragam, bergizi seimbang dan aman.

XI. STRATEGI 11: Peningkatan Daya Saing Pariwisata

Dengan tingginya potensi pariwisata dan fasilitas penunjang yang memadai, Kota Semarang mempunyai modal pariwisata yang besar. Sebagai ibukota Provinsi Jawa Tengah, Kota Semarang merupakan salah satu Daerah Tujuan Wisata (DTW) yang memiliki daya tarik cukup besar dengan berbagai destinasi yang bersifat wisata alam, budaya, maupun MICE. Upaya yang dilakukan dalam peningkatan pengelolaan daya saing pariwisata dilakukan melalui pengembangan pengelolaan pariwisata.

XII. STRATEGI 12: Peningkatan Kinerja Investasi

Kinerja investasi yang baik merupakan tujuan dari berbagai kebijakan yang dilakukan seperti pemberian kemudahan berinvestasi dan perbaikan pelayanan investasi kepada investor dalam kerangka mempermudah peluang investasi di berbagai sektor. Cakupan peningkatan kinerja investasi dilakukan melalui upaya-upaya penetapan regulasi dan kebijakan yang ramah investasi.

XIII. STRATEGI 13: Peningkatan Pemasaran Produk Daerah

Peningkatan pemasaran produk daerah merupakan upaya menjamin aksesbilitas masyarakat untuk pemenuhan kebutuhan barang/produk terutama kebutuhan pokok. Upaya yang dilakukan dalam peningkatan pemasaran produk daerah yaitu melalui kebijakan peningkatan sarana distribusi produk daerah.

XIV. STRATEGI 14: Peningkatan Pemahaman Wawasan Kebangsaan

Peningkatan pemahaman wawasan kebangsaan merupakan upaya untuk menguatkan nilai-nilai Pancasila dan wawasan kebangsaan yang sudah mulai luntur di masyarakat. Upaya yang dilakukan yaitu melalui kebijakan peningkatan pembinaan dan sosialisasi wawasan kebangsaan.

XV. Strategi 15: Pengarusutamaan Gender

Perempuan dan anak merupakan bagian dari masyarakat yang rentan terhadap kekerasan. Di sisi lain, kelompok tersebut juga merupakan masyarakat yang produktif dan potensial untuk mendukung kemajuan pembangunan. Oleh karena itu, perlindungan terhadap perempuan dan anak merupakan hal yang mutlak dilakukan untuk menjamin keberlangsungan kehidupan masyarakat yang harmonis dan ramah gender demi kemajuan kota. Upaya yang dilakukan dalam pengarusutamaan gender yaitu melalui kebijakan yang mengarah pada pemberdayaan masyarakat berbasis gender serta peningkatan perlindungan perempuan dan anak.

XVI. STRATEGI 16: Peningkatan Ketenteraman dan Ketertiban Masyarakat

Ketenteraman dan ketertiban merupakan tanggung jawab bersama warga dan Pemerintah Kota Semarang, di mana warga ikut serta mendukung kebijakan pemerintah untuk menjaga ketenteraman dan ketertiban. Peran serta masyarakat sangat berarti dalam mewujudkan kondisi wilayah yang tenteram, tertib dan nyaman dalam masyarakat.

Oleh karena itu, upaya yang dilakukan dalam peningkatan ketenteraman dan ketertiban masyarakat yaitu melalui peningkatan peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban serta peningkatan masyarakat yang tertib dan patuh terhadap peraturan perundang-undangan.

XVII. STRATEGI 17: Peningkatan Kualitas Lingkungan Hidup

Pelestarian lingkungan hidup dan pencegahan pencemaran dan kerusakan lingkungan hidup merupakan faktor utama dalam peningkatan kualitas lingkungan hidup. Upaya-upaya untuk mencapainya dilakukan melalui kebijakan pengendalian pencemaran dan kerusakan lingkungan serta pembangunan ramah lingkungan dan pengelolaan keanekaragaman hayati.

XVIII. STRATEGI 18: Pemerataan Pembangunan Infrastruktur Kota

Upaya untuk meningkatkan pemerataan infrastruktur kota yang berkualitas dilakukan melalui kebijakan antara lain pengembangan sistem jaringan jalan yang terpadu dan peningkatan sistem jaringan drainase perkotaan.

XIX. STRATEGI 19: Peningkatan Kualitas Lingkungan Perumahan dan Permukiman

Tinggal di lingkungan perumahan dan permukiman yang nyaman, aman, dan sehat merupakan hal yang mutlak diperlukan oleh masyarakat. Untuk dapat meningkatkan kualitas lingkungan perumahan dan permukiman, upaya yang dilakukan yaitu melalui peningkatan sarana dan prasarana lingkungan permukiman.

XX. STRATEGI 20: Peningkatan Kualitas Tata Ruang

Penataan ruang yang berkualitas merupakan hal yang wajib dilakukan di tengah perkembangan kota yang semakin pesat. Peningkatan kualitas tata ruang dilakukan untuk mengendalikan ruang kota agar pemanfaatannya sesuai dengan rencana tata ruang, melaui upaya peningkatan upaya pemanfaatan dan pengendalian tata ruang.

XXI. STRATEGI 21: Peningkatan Ketangguhan Bencana

Salah satu indikator kota yang tangguh yaitu dengan memiliki ketangguhan bencana yang baik. Kejadian bencana pada dasarnya tidak dapat diperkirakan, namun upaya kesiapsiagaan masyarakat baik fisik mapun non fisik dalam mengahadapi bencana harus tetap dilakukan

untuk dapat menimimalisasi dampak/resiko yang ditimbulkan. Upaya peningkatan ketangguhan bencana dilakukan melalui kebijakan peningkatan kesiapsiagaan bencana, penanganan bencana dan pasca bencana.

XXII. STRATEGI 22: Peningkatan Sistem Transportasi

Untuk mewujudkan kota yang dinamis dan dapat melayani mobilitas masyarakatnya, diperlukan sistem transportasi yang terintegrasi dan berkelanjutan. Dengan mengembangkan transportasi massal yang saling terkoneksi, diharapkan konektivitas wilayah di Kota Semarang dapat meningkat untuk menunjang aktivitas sosial dan ekonomi masyarakat. Upaya peningkatan sistem transportasi dilakukan melalui kebijakan yang diarahkan pada peningkatan dan pengembangan layanan tranportasi perkotaan

XXIII. STRATEGI 23: Reformasi Birokrasi

Reformasi birokrasi merupakan salah satu dasar untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik. Upaya yang dilakukan oleh Pemerintah Kota Semarang dalam mewujudkan reformasi birokrasi yaitu melalui peningkatan kualitas perencanaan pembangunan daerah; peningkatan pengelolaan keuangan dan aset daerah; peningkatan kualitas Sumber Daya Aparatur; peningkatan pengawasan dan pengendalian internal penyelenggaraan pemerintahan daerah; serta peningkatan akuntabilitas kinerja penyelenggaraan pemerintahan daerah.

XXIV. Strategi 24: Penguatan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)

Di era digital dimana teknologi dan informasi berkembang sangat pesat, pemerintah daerah harus dapat memanfaatkan peluang tersebut untuk memaksimalkan kinerja pemerintahan. Hal ini dapat dilakukan dengan menerapkan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE) untuk dapat mengefisienkan kinerja perangkat daerah menjadi semakin terintegrasi. Upaya yang dilakukan untuk penguatan SPBE yaitu melalui kebijakan yang mengarah pada optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi dalam penyelenggaraan pemerintahan.

XXV. STRATEGI 25: Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik

Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai pelaku pelayanan dan kualitas sarana prasarana penunjang pelayanan publik merupakan dua faktor utama dalam meningkatkan kualitas pelayanan publik. SDM

yang rendah dan terbatasnya sarana prasarana dapat berdampak buruk secara langsung terhadap kualitas pelayanan publik. Oleh karena itu, upaya peningkatan kualitas pelayanan publik dilakukan melalui kebijakan yang mengarah pada peningkatan sumber daya manusia dan sarana prasana pelayanan publik.

6.2. Arah Kebijakan Tahunan Rencana Kerja Pembangunan

Untuk mencapai tujuan dan sasaran pembangunan yang sejalan dengan visi dan misi pembangunan, perlu ditetapkan arah kebijakan yang menjadi acuan perencanaan pembangunan tahunan. Rumusan arah kebijakan merasionalkan pilihan strategi sehingga memiliki fokus serta sesuai dengan pengaturan pelaksanaannya. Untuk memudahkan pemahaman terhadap kesinambungan pembangunan di tiap tahun, diperlukan agenda atau tema pembangunan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun kedepan. Atas dasar tema pembangunan inilah disusun arah kebijakan yang lebih jelas agar RPJMD mudah dituangkan dalam RKPD. Selanjutnya, tahapan-tahapan dimaksud dijadikan sebagai dasar dan disesuaikan dengan pentahapan RKPD. Penekanan fokus atau tema setiap tahun selama periode RPJMD memiliki kesinambungan dalam rangka mencapai visi, misi, tujuan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Fokus atau tema pembangunan Kota Semarang dapat dilihat pada Gambar 6.1.

Gambar 6.1.
Tema Pembangunan Tahun 2022-2026

Dengan memperhatikan agenda pembangunan nasional dan arah kebijakan pembangunan Provinsi Jawa Tengah, serta mempertimbangkan kondisi pandemi Covid-19 yang belum berakhir, tema pembangunan Kota Semarang pada tahun 2022 adalah pemulihan ekonomi dan sistem kesehatan yang difokuskan pada peningkatan kualitas dan daya saing sumber daya manusia. Setelah ekonomi dan sistem kesehatan mengalami peningkatan, pada tahun 2023 pembangunan akan difokuskan untuk meningkatkan daya saing melalui potensi unggulan daerah agar pertumbuhan ekonomi dapat terwujud. Setelah perekonomian tumbuh, selanjutnya pada tahun 2024 akan dilakukan upaya-upaya penguatan infrastruktur yang berkelanjutan untuk memantapkan perekonomian dan tingkat kesejahteraan masyarakat. Selanjutnya, pada tahun 2025 Pemerintah Kota Semarang akan menjaga keberlanjutan capaian pembangunan di semua aspek baik ekonomi, sosial dan budaya secara berkesinambungan sehingga perwujudan Kota Semarang yang *semakin hebat* dapat tercapai di akhir periode RPJMD pada tahun 2026.

Dengan memperhatikan strategi dan tema pembangunan yang telah dirumuskan, maka rumusan arah kebijakan pada tiap strategi dalam rangka mencapai sasaran pembangunan adalah sebagai berikut:

Tabel 6.2.
Strategi dan Arah Kebijakan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Semarang Tahun 2021-2026

Strategi		Arah Kebijakan		Tahun				
				2022	2023	2024	2025	2026
1.	Peningkatan dan pemerataan kualitas pendidikan	1	Peningkatan kualitas pendidikan anak usia dini, pendidikan dasar, dan pendidikan non formal					
		2	Pengembangan kurikulum muatan lokal					
		3	Pengembangan sistem pembelajaran berstandar nasional/internasional dengan mengintensifkan penggunaan teknologi informasi dan komunikasi					
		4	Peningkatan kualitas tenaga pendidik yang adaptif terhadap perkembangan teknologi dan informasi					
		5	Peningkatan kualitas penyelenggaraan pendidikan yang terintegrasi dengan kebutuhan pengembangan SDM yang unggul dan berdaya saing					

Strategi		Arah Kebijakan		Tahun				
				2022	2023	2024	2025	2026
2.	Peningkatan dan pemerataan kualitas pelayanan kesehatan	6	Penguatan sistem kesehatan untuk penanganan pandemi					
		7	Peningkatan dan pemenuhan upaya kesehatan masyarakat					
		8	Perluasan akses layanan kesehatan berbasis layanan bergerak dan digital melalui pemanfaatan teknologi informasi					
		9	Peningkatan kapasitas sumberdaya manusia tenaga kesehatan					
3.	Penguatan nilai budaya lokal	10	Peningkatan upaya pembinaan, pengembangan dan pelestarian seni dan budaya yang berbasis kearifan lokal					
4.	Peningkatan partisipasi masyarakat dalam pembangunan	11	Peningkatan peran serta masyarakat dalam pembangunan					
		12	Peningkatan peran aktif pemuda dalam pembangunan					
5.	Peningkatan kualitas tenaga kerja	13	Peningkatan jaringan kemitraan tenaga kerja					
		14	Peningkatan keterampilan tenaga kerja sesuai dengan kebutuhan pasar kerja					
6.	Peningkatan Pemberdayaan masyarakat dalam penanganan kemiskinan	15	Pemenuhan kebutuhan dasar masyarakat miskin					
7.	Penguatan perlindungan sosial	16	Peningkatan pelayanan dan rehabilitasi sosial bagi PPKS					
8.	Pemberdayaan ekonomi lokal	17	Pengembangan sentra-sentra produk ekonomi lokal					
9.	Peningkatan produktivitas UMKM dan industri kreatif	18	Pemberdayaan dan pengembangan UMKM dan industri kreatif					
10.	Penguatan ketahanan pangan	19	Peningkatan ketersediaan dan akses pangan, serta peningkatan perilaku pangan masyarakat yang beragam, bergizi, seimbang dan aman					

Strategi		Arah Kebijakan		Tahun				
				2022	2023	2024	2025	2026
11.	Peningkatan daya saing pariwisata	20	Pengembangan pengelolaan pariwisata dengan penerapan CHSE					
		21	Pengembangan pariwisata berbasis masyarakat sesuai karakteristik dan kearifan lokal					
12.	Peningkatan kinerja investasi	22	Penetapan regulasi dan kebijakan yang ramah investasi					
		23	Penguatan iklim investasi yang berkualitas					
13.	Peningkatan pemasaran produk daerah	24	Peningkatan kualitas struktur pasar produk unggulan daerah					
14.	Peningkatan pemahaman wawasan kebangsaan	25	Peningkatan pembinaan dan sosialisasi wawasan kebangsaan					
15.	Pengarusutamaan gender	26	Pemberdayaan masyarakat berbasis gender					
		27	Peningkatan perlindungan perempuan dan anak					
		28	Penguatan pembangunan inklusif					
16.	Peningkatan ketenteraman dan ketertiban masyarakat	29	Peningkatan peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban					
		30	Peningkatan masyarakat yang tertib dan patuh terhadap peraturan perundang-undangan					
17.	Peningkatan kualitas lingkungan hidup	31	Pengendalian pencemaran dan kerusakan lingkungan					
		32	Pembangunan ramah lingkungan dan pengelolaan keanekaragaman hayati					
18.	Peningkatan kualitas pembangunan infrastruktur kota	33	Pengembangan sistem jaringan jalan yang terpadu					
		34	Peningkatan sistem jaringan drainase perkotaan					
19.	Peningkatan kualitas lingkungan perumahan dan permukiman	35	Peningkatan sarana dan prasarana lingkungan permukiman					

Strategi		Arah Kebijakan		Tahun				
				2022	2023	2024	2025	2026
20.	Peningkatan kualitas tata ruang	36	Peningkatan upaya pemanfaatan dan pengendalian tata ruang					
21.	Peningkatan ketangguhan bencana	37	Peningkatan kesiapsiagaan bencana, penanganan bencana dan pasca bencana					
22.	Peningkatan sistem transportasi	38	Peningkatan dan pengembangan layanan tranportasi perkotaan					
23.	Reformasi birokrasi	39	Peningkatan kualitas perencanaan pembangunan daerah					
		40	Peningkatan pengelolaan keuangan dan aset daerah					
		41	Peningkatan kualitas Sumber Daya Aparatur					
		42	Peningkatan pengawasan dan pengendalian internal penyelenggaraan pemerintahan daerah					
		43	Peningkatan akuntabilitas kinerja penyelenggaraan pemerintahan daerah					
24.	Penguatan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)	44	Optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi dalam penyelenggaraan pemerintahan					
25.	Peningkatan kualitas pelayanan publik	45	Peningkatan Sumber Daya Manusia dan Sarana Prasana pelayanan publik					

6.3. Arah Pembangunan Kewilayahan

6.3.1 Peran Kota Semarang dalam Konstelasi KSN Kedungsepur

A. Perpres Nomor 78 Tahun 2017 tentang RTRKP Kedungsepur

Wilayah Kedungsepur ditetapkan sebagai pusat kegiatan ekonomi berskala internasional berbasis perdagangan dan jasa, industri serta pariwisata dengan tetap memperhatikan lahan pertanian pangan berkelanjutan. Terdapat beberapa kebijakan penataan terhadap wilayah ini, antara lain terkait sistem kota, pengembangan sistem sarana - prasarana, penetapan dan peningkatan fungsi kawasan lindung - budidaya, pengembangan ekonomi, dan peningkatan koordinasi dan keterpaduan pembangunan melalui kerjasama antar daerah (KAD), kemitraan dan peran masyarakat. Dalam keseluruhan kebijakan

tersebut terdapat peran Kota Semarang dan kaitannya dengan kabupaten/kota di sekitarnya.

Dalam strategi penataan ruang, Kota Semarang berkedudukan sebagai perkotaan inti dalam Wilayah Kedungsepur yang diposisikan sebagai pusat perdagangan dan jasa, industri agro, dan pariwisata berskala internasional, nasional, dan regional untuk mendorong perkotaan sekitarnya (dalam Wilayah Kedungsepur) dalam mendukung kegiatan perkotaan inti. Selain itu, terdapat fungsi lain dari Kota Semarang sebagai motor bagi daerah sekitarnya, antara lain:

- pendorong bagi kawasan perkotaan sekitar dalam mengembangkan potensi sektor pertanian dan industri agro;
- pendorong bagi kawasan perkotaan sekitar dalam mengembangkan sektor perdagangan dan jasa serta sektor industri;
- pendorong bagi kawasan perkotaan sekitar dalam mengembangkan kerjasama promosi budaya, pariwisata, dan ekonomi kreatif antar wilayah dalam kawasan perkotaan ini.

Di sisi lain, peran Kota Semarang dalam rencana sistem pusat permukiman sebagai pusat kegiatan utama dan pendorong pengembangan kawasan perkotaan sekitarnya sebagai berikut:

- pusat pemerintahan provinsi;
- pusat pemerintahan kota;
- pusat perdagangan dan jasa skala internasional, nasional, dan regional;
- pusat pelayanan pendidikan tinggi
- pusat pelayanan olahraga skala internasional, nasional, dan regional;
- pusat pelayanan kesehatan skala internasional, nasional, dan regional;
- pusat pelayanan sistem angkutan umum penumpang dan angkutan barang regional;
- pusat pelayanan transportasi laut nasional;
- pusat pelayanan transportasi udara internasional dan nasional;
- pusat kegiatan pertahanan dan keamanan negara;
- pusat kegiatan pariwisata; dan
- pusat kegiatan pertemuan, pameran, dan sosial budaya.

Tabel 6.3.
Keterlibatan Kota Semarang Dalam Rencana Pembangunan Kedungsepur

Rencana Jaringan Transportasi	Jaringan Jalan Arteri Primer, meliputi: • Batas Kabupaten Batang-Kota Kendal-Batas Kota Semarang; • Jalan Arteri Utara; • Batas Kota Semarang-Batas Kota Demak; • Batas Kota Semarang-Batas Kabupaten Demak-Batas Kabupaten Kudus; • Kota Semarang-Batas Kota Semarang/ Ungaran-Bawen.
	Jaringan Jalan Kolektor Primer: Semarang - Mranggen - Karangawen - Gubug - Godong - Purwodadi - Wirosari - Blora (perbatasan Kedungsepur).
	Jaringan Jalan Bebas Hambatan meliputi: • Jalan bebas hambatan Semarang-Batang (perbatasan Kedungsepur); • Jalan bebas hambatan Semarang-Solo (perbatasan Kedungsepur); • Jalan bebas hambatan Semarang-Demak.
	Lajur / Jalan khusus angkutan massal, meliputi: • Koridor 1: Weleri (simpul) - Kendal - Kaliwungu - Semarang (simpul); • Koridor 2: Semarang (simpul) - Demak (simpul); • Koridor 3: Semarang (simpul) - Ungaran - Boja (simpul); • Koridor 6: Semarang (simpul) - Brumbung - Gubug -Godong (simpul).
	Terminal Tipe A di Mangkang, Kecamatan Tugu; Tipe B di Terboyo, Kecamatan Genuk dan Penggaron di Kecamatan Pedurungan.
	Pelabuhan penyeberangan bagi Perkotaan Kedungsepur, salah satunya di Pelabuhan Tanjung Emas (pelayaran nasional dan internasional).
	Jaringan jalur kereta api, meliputi: • Jalur utara: Semarang-Jakarta, Semarang-Surabaya, dan Semarang - Bandung; • Jalur utara - selatan menghubungkan Semarang - Solo; • Jalur tengah menghubungkan Semarang - Solo; dan • Rencana pengembangan jalur kereta api cepat Semarang - Jakarta dan Semarang - Surabaya, yang terintegrasi dengan rencana sistem jaringan kereta api yang ada di Kawasan Perkotaan Kedungsepur.
	Tatanan Kebandarudaraan di Bandara Internasional Ahmad Yani
Jaringan Energi	Pipa transmisi dan distribusi minyak yg menghubungkan kedungsepur dengan kawasan perkotaan nasional lainnya dalam sistem pasokan energi: • Jaringan pipa transmisi minyak dan gas bumi Semarang - Cirebon; • Jaringan pipa transmisi minyak dan gas bumi Semarang - Gresik; dan • Jaringan pipa transmisi minyak dan gas bumi Kaltim - Semarang.
Prasarana SDA	Adanya DI Kewenangan Provinsi lintas kabupaten/kota, meliputi: DI Penggaron dan DI Dolok di Kota Semarang dan Kabupaten Demak; 2) DI Sidopangus di Kota Semarang dan Kabupaten Semarang
SPAM Perpipaan	SPAM Regional Semarsalat meliputi IPA Lemah Ireng dan IPA Asinan di Kecamatan Bawen pada Kabupaten Semarang, dan IPA Rowosari di Kecamatan Tembalang pada Kota Semarang

B. RPJMD Provinsi Jawa Tengah dan Perpres Nomor 79 Tahun 2019 tentang Percepatan Pembangunan

Dalam RPJMD Provinsi Jawa Tengah, Kedungsepur ditetapkan sebagai kawasan strategis nasional dalam sudut pandang pertumbuhan ekonomi dengan perkotaan di Kota Semarang sebagai perkotaan inti. Di sisi lain juga termasuk kawasan strategis provinsi dalam sudut pandang ekonomi, khususnya KI Kendal - Semarang - Demak.

Secara umum, Wilayah Kedungsepur diarahkan pada upaya perwujudan kawasan metropolitan Semarang sebagai ibukota provinsi yang menjadi pusat pertumbuhan ekonomi utama Jawa Tengah; pengembangan kawasan strategis ekonomi dalam konteks kawasan ekonomi khusus; perwujudan dari sisi hubungan intraregional sebagai pusat distribusi bagi produk dari daerah pedalaman karena berada sekitar jalur Pantura; serta perwujudan secara interregional sebagai wilayah transit/pengumpul perdagangan dan jasa dari wilayah barat dan timur Pulau Jawa serta pulau-pulau lainnya, terutama Kalimantan.

Tabel 6.4.
Arah Kebijakan dan Strategi RPJMD Pengembangan Kedungsepur

Kebijakan	**Peningkatan kualitas dan jangkauan pelayanan infrastruktur transportasi, telekomunikasi, energi dan SDA yg terpadu dan merata.**
Strategi	Meningkatkan kualitas jaringan prasarana dan mewujudkan keterpaduan pelayanan transportasi darat, laut dan udara.
Program	- Pengembangan Perhubungan Darat (Revitalisasi Terminal Penggaron [Tipe B]) - Pengembangan Perhubungan Udara (Fasilitasi pengembangan Bandara A. Yani) - Pengembangan Perhubungan Laut (Fasilitasi pengembangan Pelabuhan Tanjung Emas) - Pembangunan jalan dan jembatan (Pendukung KI Koridor Semarang - Purwodadi - Blora) - Peningkatan kinerja pengelolaan air minum dan sanitasi (SPAM Semarsalat)
Kebijakan	**Peningkatan pertumbuhan ekonomi yang merata di wilayah Kedungsepur melalui pengotimalan sektor potensial dan dukungan pengembangan**
Strategi I	Pengembangan Kawasan Industri
Program	Pengembangan Infrastruktur Pendukung KI (Koridor Semarang - Purwodadi - Blora)
Strategi II	Pengembangan Pariwisata
Program	Pengembangan destinasi, pemasaran, dan kelembagaan parekraf (kawasan strategis pariwisata nasional Karimunjawa-Semarang dan sekitarnya)
Kebijakan	**Pengembangan pelayanan infrastruktur regional di wilayah Kedungsepur**
Strategi	Menjaga keterkaitan antar kawasan perkotaan, antara kawasan perkotaan dan kawasan perdesaan, serta antara kawasan perkotaan di sekitarnya
Program	Pengembangan Perhubungan Darat (Pengembangan Angkutan Umum Massal Berbasis Jalan Koridor: Terminal Bawen - Stasiun Tawang [sudah operasional di Tahun 2017], Kota Semarang - Demak, Kota Semarang - Kendal)
Kebijakan	**Peningkatan interaksi internal wilayah Kedungsepur**
Strategi	Pengembangan konektivitas wilayah Kedungsepur

Program	Pembangunan jalan dan jembatan (Fasilitasi Pembangunan Jalan Tol Semarang - Demak; Fasilitasi Pembangunan Jalan Lingkar SORR / Semarang *Harbour Toll*; Peningkatan Jalan Provinsi Penghubung Semarang - Grobogan
Kebijakan	**Pengintegrasian kegiatan ekonomi wilayah dengan pelestarian lingkungan**
Strategi I	Konservasi Lingkungan
Program	- Rehabilitasi dan konservasi sumber daya hutan (rehabilitasi pesisir [Demak, Kendal, Kota Semarang]) - Pengembangan Kegeologian (Konservasi air tanah CAT Semarang-Demak, reklamasi bekas tambang Kota Semarang)
Strategi II	Penanganan Limbah
Program	- Pengelolaan Sampah, Limbah Bahan Berbahaya Beracun, Pengendalian Pencemaran dan Kerusakan (Pembangunan Pengelolaan Limban B3 Rumah Sakit Jawa Tengah [BUMD]) - Pembangunan Energi Baru Terbarukan dan Konservasi Energi (Pembangunan Waste to Energy (Incenerator) Kota Semarang (KPBU)

6.3.2 Integrasi Program RTRW dan RPJMD

Keterkaitan antara RPJMD Kota Semarang dengan RTRW Kota Semarang dapat dilihat melalui beberapa aspek, salah satunya adalah indikasi program RTRW dengan program nomenklatur yang terdapat di dokumen RPJMD. Secara garis besar, keterkaitan program antara RPJMD dengan RTRW meliputi pengembangan struktur pelayanan, rencana pengembangan sistem jaringan transportasi, rencana pengembangan sistem jaringan sumber daya air, rencana pengembangan sistem infrastruktur perkotaan, rencana pengembangan sistem prasarana lainnya, serta perwujudan pola ruang kawasan lindung, budidaya dan strategis. Integrasi program antara RPJMD dan RTRW secara lebih rinci dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 6.5.
Integrasi Program RTRW dan RPJMD

KODE			INDIKASI PROGRAM RTRW	PROGRAM NOMENKLATUR
II			**PERWUJUDAN STRUKTUR RUANG**	
II	**A**		**PENGEMBANGAN STRUKTUR PELAYANAN**	
II	A	1	Pengembangan Fasilitas Pelayanan Regional	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
II	A	2	Pengembangan Pusat Pelayanan Kota	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
II	A	3	Pengembangan Sub Pusat Pelayanan Kota	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
II	A	4	Pengembangan Pusat Pelayanan Kota	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
II	**B**		**RENCANA PENGEMBANGAN SISTEM JARINGAN TRANSPORTASI**	
II	B	1	Sistem Transportasi Darat	

KODE				INDIKASI PROGRAM RTRW	PROGRAM NOMENKLATUR
II	B	1	1	Sistem Transportasi Jalan	Program Penyelenggaraan Jalan
II	B	1	2	Rencana Persimpangan	Program Penyelenggaraan Jalan
II	B	1	3	Rencana Pengembangan Pelayanan Angkutan Jalan	Program Penyelenggaraan Lalu Lintas Dan Angkutan Jalan (LLAJ)
II	B	1	4	Rencana Terminal	Program Penyelenggaraan Lalu Lintas Dan Angkutan Jalan (LLAJ)
II	B	2		Sistem Transportasi Kereta Api	
II	B	2	1	Monorail	
II	B	2	2	Kereta Api Antar Wilayah	
II	B	3		Sistem Transportasi Laut	
II	B	4		Pelabuhan Udara	
II	**C**			**RENCANA PENGEMBANGAN SISTEM JARINGAN ENERGI**	
II	C	1		Jaringan Listrik	
II	C	2		Jaringan Pipa BBM	
II	C	3		Jaringan Pipa Gas	
II	**D**			**RENCANA PENGEMBANGAN SISTEM JARINGAN TELEKOMUNIKASI**	
II	D	1		Jaringan Kabel	
II	D	2		Jaringan Nirkabel	
II	**E**			**RENCANA PENGEMBANGAN SISTEM JARINGAN PRASARANA SUMBER DAYA AIR**	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
II	**F**			**RENCANA PENGEMBANGAN SISTEM INFRASTRUKTUR PERKOTAAN**	
II	F	1		Rencana Sistem Persampahan	Program Pengembangan Sistem Dan Pengelolaan Persampahan Regional
II	F	2		Rencana Sistem Penyediaan Air Minum	Program Pengelolaan Dan Pengembangan Sistem Penyediaan Air Minum
II	F	3		Rencana Prasarana Air Limbah	Program Pengelolaan Dan Pengembangan Sistem Air Limbah
II	F	4		Rencana Sistem Prasarana Drainase	Program Pengelolaan Dan Pengembangan Sistem Drainase
II	F	5		Rencana Jaringan Jalan Pejalan Kaki	Program Penyelenggaraan Lalu Lintas Dan Angkutan Jalan (LLAJ)
II	F	6		Rencana Jalur dan Ruang Evakuasi Bencana	Program Penanggulangan Bencana
II	**G**			**RENCANA PENGEMBANGAN SISTEM PRASARANA LAINNYA**	
II	G	1		Rencana Jaringan Jalan Sepeda	Program Penyelenggaraan Lalu Lintas Dan Angkutan Jalan (LLAJ)
II	G	2		Rencana Sistem Angkutan Umum	Program Penyelenggaraan Lalu Lintas Dan Angkutan Jalan (LLAJ)
II	G	3		Rencana Pengaturan Kegiatan Sektor Informal	

KODE			INDIKASI PROGRAM RTRW	PROGRAM NOMENKLATUR
III			**PERWUJUDAN POLA RUANG**	
III	**A**		**KAWASAN LINDUNG**	
III	A	1	Penetapan Kawasan Lindung	Program Pengelolaan Keanekaragaman Hayati (Kehati)
III	A	2	Pemetaan Kawasan Lindung	Program Pengelolaan Keanekaragaman Hayati (Kehati)
III	A	3	Penguasaan Kawasan Lindung	Program Pengelolaan Keanekaragaman Hayati (Kehati)
III	A	4	Rehabilitasi dan konservasi lahan di Kawasan Lindung	Program Pengelolaan Keanekaragaman Hayati (Kehati)
III	A	5	Perlindungan dan penguatan garis pantai	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	6	Pengijauan sempadan pantai	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	7	Pengaturan pemanfaatan sempadan pantai hasil reklamasi	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	8	Perlindungan dan penguatan dinding pembatas sungai	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	9	Penghijauan sempadan sungai	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	10	Pengembangan jalan inspeksi	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	11	Perlindungan dan penguatan dinding pembatas waduk dan embung;	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	12	Penghijauan sempadan waduk dan embung	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	13	Pengembangan jalan inspeksi di sekeliling embung	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	14	Pengembangan ruang terbuka hijau	Program Pengelolaan Keanekaragaman Hayati (Kehati)
III	A	15	Pengembangan kawasan suaka alam dan pengungsian satwa	Program Pengelolaan Keanekaragaman Hayati (Kehati)
III	A	16	Pengembangan kawasan cagar budaya	Program Pelestarian dan Pengelolaan Cagar Budaya
III	A	17	Pengerukan saluran drainase sampai muara sungai	Program Pengelolaan dan Pengembangan Sistem Drainase
III	A	18	Pembuatan tanggul pantai	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	19	Pengembangan stasiun pompa air	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
III	A	20	Pengelolaan kawasan rawan longsor	Program Penanggulangan Bencana
III	**B**		**KAWASAN BUDIDAYA**	
III	B	1	Kawasan hutan produksi	-
III	B	2	Kawasan perumahan	Program Pengembangan Perumahan
				Program Kawasan Permukiman

KODE			INDIKASI PROGRAM RTRW	PROGRAM NOMENKLATUR
				Program Perumahan Dan Kawasan Permukiman Kumuh
				Program Peningkatan Prasarana, Sarana dan Utilitas Umum (PSU)
III	B	3	Kawasan perdagangan dan jasa	Program Peningkatan Sarana Distribusi Perdagangan
III	B	4	Kawasan perkantoran	Program Penataan Bangunan Gedung
III	B	5	Kawasan Pendidikan	Program Pengelolaan Pendidikan
III	B	6	Kawasan Industri	Program Perencanaan dan Pembangunan Industri
III	B	7	Kawasan Olah Raga	Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Keolahragaan
III	B	8	Kawasan Wisata	Program Peningkatan Daya Tarik Destinasi Pariwisata
III	B	9	Kawasan Transportasi	Program Penyelenggaraan Lalu Lintas Dan Angkutan Jalan (LLAJ)
III	B	10	Kawasan Pertahanan dan Keamanan	
III	B	11	Kawasan Pertanian	Program Penyediaan Dan Pengembangan Sarana Pertanian
III	B	12	Kawasan Perikanan	Program Pengelolaan Perikanan Budidaya
III	B	13	Kawasan Pertambangan	-
III	B	14	Kawasan Pelayanan Umum	Program Peningkatan Prasarana, Sarana Dan Utilitas Umum (PSU)
III	B	15	Ruang Terbuka Non Hijau	Program Peningkatan Prasarana, Sarana Dan Utilitas Umum (PSU)
III	**C**		**KAWASAN STRATEGIS**	
III	C	1	Pengembangan kawasan Segitiga Peterongan - Tawang - Siliwangi	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
III	C	2	Pengembangan Kawasan Pelabuhan Tanjung Emas	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
III	C	3	Pengembangan Kawasan Waduk Jatibarang	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
III	C	4	Pengembangan Kawasan Reklamasi Pantai	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
III	C	5	Peningkatan Kawasan Masjid Agung Semarang	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
III	C	6	Peningkatan Kawasan Masjid Agung Jawa Tengah	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
III	C	7	Peningkatan Kawasan Pendidikan	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
III	C	8	Peningkatan Kawasan Gedong Batu	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang
III	C	9	Pengembangan Kawasan Kota Lama	Program Penyelenggaraan Penataan Ruang

6.3.3 Proyek Strategis Kota Semarang

Pengembangan kawasan strategis ekonomi di Kota Semarang diperkirakan akan semakin meningkat sejalan dengan adanya rencana pengembangan kawasan pertumbuhan ekonomi baru maupun peningkatan kawasan strategis yang sudah ada. Terdapat sejumlah proyek strategis nasional yang pelaksanaannya berlokasi di Kota Semarang selama periode lima tahun yang akan datang, antara lain:

1) Semarang Expo Center

MICE (*meeting, incentive, convention, dan exhibition*) merupakan salah satu sektor strategis yang memiliki *multiplier effect* tinggi terhadap sektor lainnya. Kota Semarang memiliki kegiatan MICE yang cukup sering diselenggarakan. Minat kegiatan MICE di Kota Semarang cukup tinggi, namun belum didukung dengan fasilitas yang memadai untuk pelaksanaan kegiatan sepenuhnya. Untuk itu, Kota Semarang membutuhkan ruang khusus dengan berbagai fasilitas yang memadai untuk mengakomodasi acara ini. Diharapkan, fasilitas tersebut dapat meningkatkan pengelolaan acara-acara besar di Kota Semarang. Dengan memiliki gaya arsitektur yang mencerminkan kemajuan teknologi, fasilitas ini akan diberi nama Semarang Expo Center. Semarang Expo Center diharapkan dapat meningkatkan kegiatan ekonomi Semarang yang juga akan berdampak pada sektor pariwisata, tenaga kerja, dan pendidikan.

Sumber: Bappeda Kota Semarang, 2019

Gambar 6.1
Usulan Kegiatan Pembangunan Semarang Expo Center pada Tahun 2020-2021

2) Underground Simpang Lima

Underground Simpang Lima dikembangkan untuk mengurangi kemacetan, khususnya di kawasan simpang lima serta sebagai pusat perekonomian Kota Semarang.

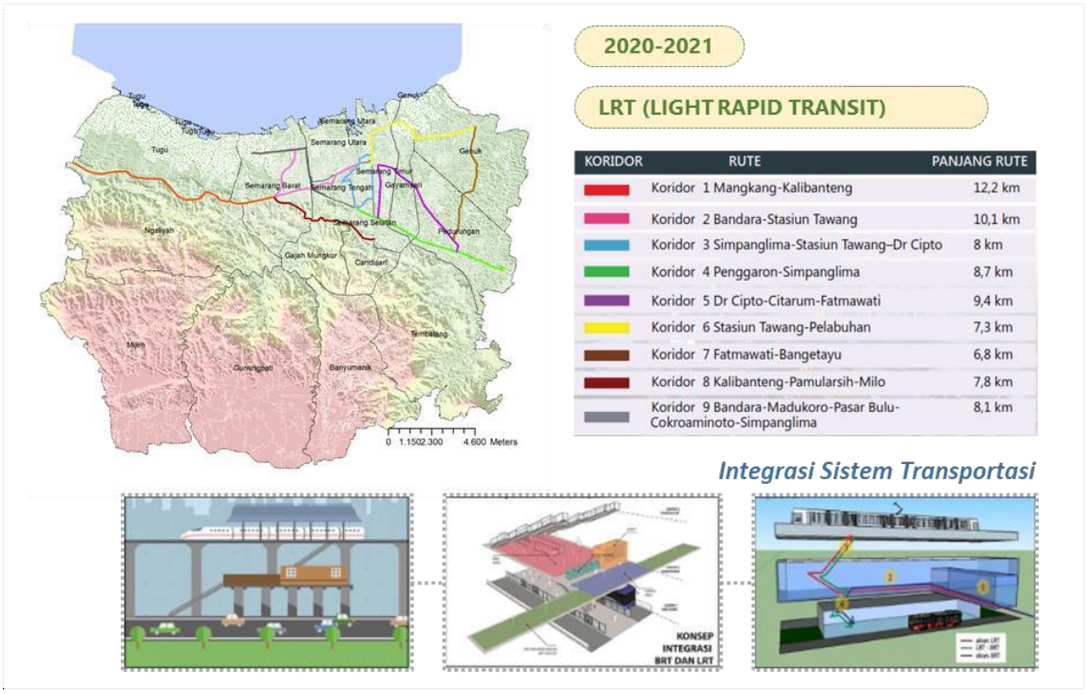
Sumber: Profil Usulan Program Prioritas Melalui Pembiayaan Non APBD Kota Semarang, 2019

Gambar 6.2
Usulan Kegiatan Pembangunan Underground Simpang Lima
pada Tahun 2020-2021

3) *Light Rail Transit* (LRT)

Pembangunan *Light Rail Transit* (LRT) bertujuan untuk mengatasi kemacetan lalu lintas di Kota Semarang. LRT rencananya akan dilengkapi enam sampai delapan unit metro kapsul, dimana satu metro kapsul akan berselang tiga sampai lima menit. Selain itu, satu unit metro kapsul mampu mengangkut 80 orang. Pembangunan jalur LRT nantinya akan diselaraskan dengan jalur *bus rapid transit* (BRT), sehingga masyarakat nantinya bisa memilih moda transportasi sesuai keinginan dan tujuan. LRT Kota Semarang dapat menampung kapasitas penumpang cukup banyak dan bersifat *elevated* (di atas jalan), sehingga diharapkan dapat menarik pengguna kendaraan pribadi untuk berpindah moda transportasi umum. Kelebihan perjalanan menggunakan LRT yaitu akan lebih cepat dari moda transportasi lainnya dan tepat waktu berangkat dan tiba di tujuan. Dengan adanya LRT

diharapkan ada penurunan jumlah penggunaan kendaraan pribadi sehingga lalu lintas di Kota Semarang menjadi lancar dan terkendali.



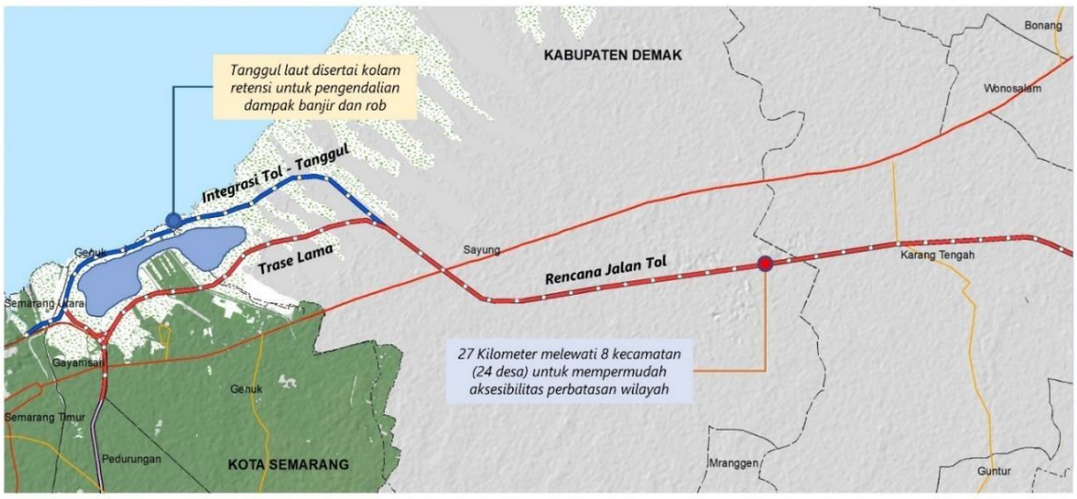
Sumber: Profil Usulan Program Prioritas Melalui Pembiayaan Non APBD Kota Semarang, 2019

Gambar 6.3
Usulan Kegiatan Pembangunan Light Rapid Transit (LRT)
pada Tahun 2020-2021

4) Tol Semarang Demak dan Tanggul Laut

Pembangunan Tol Semarang - Demak dan tanggul laut awalnya merupakan kegiatan pembangunan yang berbeda. Namun berdasarkan Peraturan Menteri PUPR Nomor 355/KPTS/M, kedua proyek tersebut diintegrasikan dimana memiliki dua fungsi sekaligus, yaitu sebagai penghubung transportasi dan juga sebagai pengendali bencana. Pembangunan jalan tol dimulai dari Kecamatan Genuk di Kota Semarang dan berakhir di Kecamatan Demak Kota, Kabupaten Demak, dengan total panjang kurang lebih 27 kilometer. Adapun tanggul laut akan dibangun setinggi 6,65 meter di atas permukaan laut serta didukung oleh beberapa hektar kolam retensi di kawasan Terboyo, Kota Semarang dan Kawasan Sriwulan, Kabupaten Demak. Pembangunan kedua infrastruktur tersebut diharapkan dapat menyelesaikan permasalahan kemacetan dan banjir rob yang sering melanda jalur utama kawasan pesisir Semarang hingga Demak. Di sisi lain, keberadaan jalan tol dan tanggul tersebut diperkirakan akan mempengaruhi perkembangan daerah yang dilalui kedua proyek tersebut. Dengan adanya jalan tol dan tanggul laut tersebut akan merangsang pertumbuhan ekonomi dan

mendorong pertumbuhan industri karena mendukung kemudahan aksesibilitas aktivitas logistik kawasan industri di sepanjang superkoridor ekonomi Pantai Utara Jawa. Namun hal ini juga akan mempengaruhi ketersediaan air, di mana seiring dengan pertumbuhan industri dan ekspansi kawasan terbangun berpotensi meningkatkan pengambilan air bawah tanah sehingga dapat memperparah penurunan muka tanah (*land subsidence*) yang terjadi di kawasan Kaligawe - Sayung - Demak.



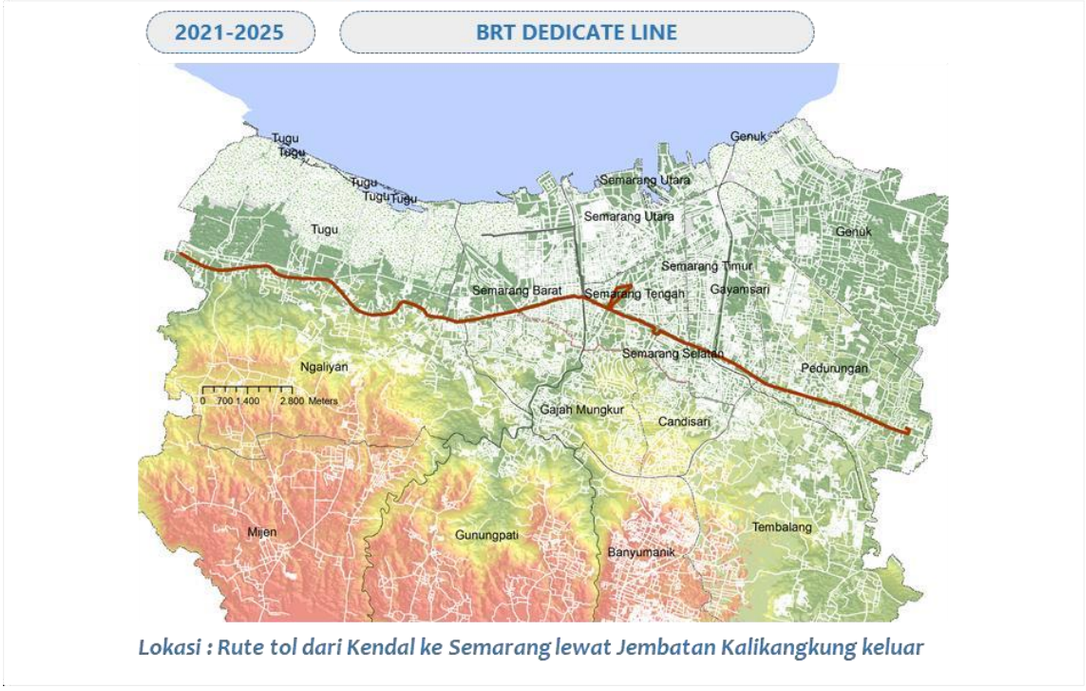
Sumber:https://biroinfrasda.jatengprov.go.id/programkegiatan/trase-jalan-tol- semarang-demak-dan-tanggul-laut-kota-semarang/, diakses Agustus 2019

Gambar 6.4
Kegiatan Pembangunan Jalan Tol Semarang-Demak dan Tanggul Laut

5) BRT *Dedicated Line*

Saat ini Kota Semarang telah memiliki layanan transportasi BRT, namun belum bisa dikategorikan kedalam sistem BRT karena belum memenuhi salah satu indikator sistem BRT, yaitu memiliki jalur khusus. *Dedicated line* dibutuhkan pada layanan BRT sebagai angkutan massal agar tidak terpengaruh dengan kepadatan lalu lintas yang terjadi. Dengan adanya jalur khusus berupa *dedicated line*, diharapkan waktu tempuh armada menjadi lebih akurat dan stabil. Hal ini akan menurunkan risiko keterlambatan akibat kecelakaan, pengalihan jalur, dan penutupan jalan. Program BRT *Dedicated Line* merupakan salah satu proyek strategis yang terdapat di Semarang dan tercantum dalam Peraturan Presiden Nomor 79 Tahun 2019 Tentang Percepatan Pembangunan di Jawa Tengah. Selain berfungsi sebagai layanan transportasi, keberadaan layanan BRT ini memiliki sejumlah manfaat

lain, salah satunya mengurangi polusi atau emisi. Oleh karena itu, pemerintah perlu menaruh perhatian dan prioritasnya dalam mengubah paradigma yang mengedepankan penggunaan transportasi publik untuk mengurangi penggunaan kendaraan pribadi. Peningkatan kinerja Trans Semarang adalah solusi yang dapat dilakukan, yaitu dengan mengembangkan sistem layanan BRT yang terpadu dengan desain kapasitas yang tinggi serta jangkauan yang lebih merata.



Sumber: Bappeda Kota Semarang, 2019

Gambar 6.5
Usulan Kegiatan Pembangunan BRT Dedicated Line pada Tahun 2021-2025

6) Pembangunan Pengelolaan Sampah Menjadi Energi Listrik (PSEL)

Proyek PSEL Kota Semarang termasuk dalam Proyek Strategis Nasional (PSN) serta salah satu proyek percontohan bersama dengan 11 kota lainnya di Indonesia. PSEL Kota Semarang tercantum dalam Peraturan Presiden Nomor 35 Tahun 2018 tentang Percepatan Pembangunan Instalasi Pengolah Sampah Menjadi Energi Listrik Berbasis Teknologi Ramah Lingkungan. Tujuan dibangunnya PSEL Kota Semarang yaitu untuk mengatasi permasalahan sampah di Kota Semarang yang produksinya terus meningkat. TPA Jatibarang diperkirakan akan melebihi kapasitasnya dalam dua tahun ke depan. Diharapkan, teknologi yang akan digunakan dalam PSEL Semarang dapat mengurangi lebih dari 80% timbulan sampah Kota Semarang. Lingkup proyek yaitu *Design, Build, Finance, Operate, Maintain,* dan *Transfer* (DBFOMT) dengan masa konsesi selama 20 tahun, ditambah

dengan masa konstruksi selama 2 tahun. Pengembalian investasi mendapatkan penjaminan pemerintah (*Government Guarantee*) dari PT. Penjaminan Infrastruktur Indonesia (PT. PII). Mekanisme untuk pengembalian investasi adalah menggunakan *tipping fee* dengan indikasi kemampuan kapasitas fiskal Pemkot Semarang yaitu sebesar Rp 100-150 Miliar per tahun. Lokasi proyek berada di Tempat Pembuangan Akhir (TPA) Jatibarang, Kota Semarang, Jawa Tengah. Luas area sekitar 4 Ha, dengan produksi sampah yang dihasilkan sekitar 1.000 ton/hari dari sampah padat Kota Semarang.

Sumber: Profil Usulan Program Prioritas Melalui Pembiayaan Non APBD Kota Semarang, 2019

Gambar 6.6
Usulan Kegiatan Pembangunan Pengelolaan Sampah Menjadi Energi Listrik (PSEL) pada Tahun 2021-2025

7) Pembangunan Simpang Lima 2

Simpang lima kedua bertujuan untuk memecah konsentrasi kepadatan di pusat Kota Semarang. Persebaran aktivitas kota sekarang ini menjadi tuntutan agar pusat keramaian tidak berada di tengah kota saja sehingga terkesan timpang antara pusat kota dan daerah pinggiran. Simpang lima kedua ditargetkan dapat menangkap aktivitas dan menciptakan pusat pertumbuhan baru kota yang diikuti dengan pembangunan kawasan di sekitarnya. Dengan pembangunan pusat pertumbuhan baru kota tentunya dapat meningkatkan pemerataan pembangunan di Kota Semarang.

Sumber: Profil Usulan Program Prioritas Melalui Pembiayaan Non APBD Kota Semarang, 2019

Gambar 6.7
Usulan Kegiatan Pembangunan Simpang Lima Ke-2 pada Tahun 2021-2025

8) Pembangunan *Outer Ring Road* Kendal-Semarang (*Harbour Toll*)

Harbour Toll merupakan proyek nasional yang akan dibangun sepanjang 21 kilometer. *Harbour toll* merupakan salah satu proyek strategis yang terdapat di Semarang dan tercantum dalam Peraturan Presiden Nomor 79 Tahun 2019 Tentang Percepatan Pembangunan di Jawa Tengah. Pembangunan *harbour toll* ini juga dilakukan dalam rangka meningkatkan pertumbuhan ekonomi Jawa Tengah. Keberadaan *Harbour Toll* Semarang-Kendal akan terhubung dengan lima proyek strategis nasional, yaitu Kawasan Industri Kendal, Bandara International Ahmad Yani Semarang, Pelabuhan Tanjung Emas Semarang, Tol Semarang-Demak, dan Tol Semarang-Batang.

Sumber: Profil Usulan Program Prioritas Melalui Pembiayaan Non APBD Kota Semarang, 2019

Gambar 6.8
Usulan Kegiatan Pembangunan *Outer Ring Road* Kendal-Semarang (*Harbour Toll*) pada Tahun 2021-2025

9) **Pembangunan Jalur Rel dari Tanjung Emas Menuju Kendal *Sea Port***

Pembangunan jalur kereta api dari dan menuju Pelabuhan Tanjung Emas Semarang dan Kendal *Sea Port* diusulkan oleh pemerintah Provinsi Jawa Tengah dalam rangka mendukung logistik nasional dan sistem transportasi di wilayah Jawa Tengah. Kelengkapan infrastruktur di Jawa Tengah saat ini berpotensi untuk menarik minat investasi dan mendorong kegiatan industri dengan adanya jalur kereta api yang melingkar *(loop)* sehingga sisi utara, timur, selatan, dan barat yang saling terhubung. Integrasi dua pelabuhan ini akan meningkatkan aktivitas ekonomi, khususnya setelah pembangunan Kawasan Industri Kendal. Pengangkutan dengan kereta akan menekan biaya logistik, lebih cepat, dan tentu mengurangi beban dan kerusakan jalan raya. Dengan adanya pembangunan jalur rel, maka akan terjadi perubahan pola angkutan yang selama ini diangkut dengan truk akan berubah menjadi jalur kereta, khususnya untuk barang dalam jumlah atau ukuran besar.

Sumber: Bappeda Kota Semarang, 2019

Gambar 6.9
Usulan Kegiatan Pembangunan Jalur Rel dari Tanjung Emas Menuju Kendal Sea Port pada Tahun 2021-2025

10) Reaktivasi Tram

Untuk menghidupkan kembali tram sebagai angkutan massal yang berbasis jalan rel, maka direncanakan akan dilaksanakan reaktivasi Tram sebagai upaya untuk meningkatkan kualitas transportasi perkotaan yang handal dan ramah lingkungan serta dapat menciptakan wisata dan perekonomian masyarakat di Kota Semarang. Pelaksanaan reaktivasi ini bekerjsama dengan PT Kereta Api Indonesia. Untuk armada Tram-nya merupakan hibah dari Pemerintah Kerajaan Belanda.

TRASE 1 (Barat) **TRASE 2 (Timur)**

Sumber: Bappeda Kota Semarang, 2019

Gambar 6.101
Rencana Trase Reaktivasi Tram di Kota Semarang

Selanjutnya, untuk menyelaraskan kebijakan pembangunan daerah dan nasional sebagaimana tertuang dalam RPJMN Tahun 2020-2024, maka prioritas pembangunan Walikota dan Wakil Walikota Semarang juga telah diintegrasikan dengan agenda pembangunan nasional di bawah kepemimpinan Presiden Ir. H. Joko Widodo dan Wakil Presiden K. H. Ma'ruf Amin. Berbagai kebijakan yang telah dirumuskan akan menjadi motor penggerak pelaksanaan pembangunan nasional secara umum dan pembangunan daerah pada khususnya. Setiap arahan dari kebijakan agenda pembangunan nasional harus diperhatikan dan dikaji untuk diimplementasikan pada perumusan perencanaan pembangunan Kota Semarang. Berkenaan dengan hal tersebut, perlu adanya penyandingan antara agenda prioritas pembangunan nasional dengan prioritas Walikota dan Wakil Walikota agar dapat terlihat kesinambungan dan kesinergisan antara prioritas pembangunan pusat dan daerah seperti yang tersaji pada tabel berikut.

Tabel 6.6.
Keterkaitan Agenda Pembangunan Nasional dengan Prioritas Walikota dan Wakil Walikota

Agenda Pembangunan Nasional		Prioritas Walikota dan Wakil Walikota	
1	Memperkuat Ketahanan Ekonomi untuk Pertumbuhan yang Berkualitas dan Berkeadilan	1.	Pemberdayaan ekonomi lokal
		2.	Peningkatan pemasaran produk/jasa daerah
		3.	Penguatan kemitraan usaha
		4.	Peningkatan daya saing daerah
2	Mengembangkan Wilayah untuk Mengurangi Kesenjangan dan Menjamin Pemerataan	5.	Pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan
		6.	Peningkatan pemberdayaan sosial
		7.	Penguatan perlindungan dan jaminan sosial
3	Meningkatkan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas dan Berdaya Saing	8.	Peningkatan dan pemerataan kualitas pendidikan
		9.	Peningkatan dan pemerataan kualitas pelayanan kesehatan
		10.	Peningkatan keterampilan tenaga kerja
		11.	Penguatan pembangunan kepemudaan
		12.	Pengarusutamaan gender, pemberdayaan perempuan dan perlindungan anak
4	Revolusi Mental dan Pembangunan Kebudayaan	13.	Peningkatan manajemen internal
		14.	Optimalisasi Teknologi Informasi
		15.	Peningkatan Kapasitas Keuangan Daerah
		16.	Peningkatan religiusitas masyarakat
5	Memperkuat Infrastruktur untuk Mendukung Pengembangan Ekonomi dan Pelayanan Dasar	17.	Pengembangan sarana dan prasarana perkotaan
		18.	Peningkatan konektivitas wilayah
6	Membangun Lingkungan Hidup, Meningkatkan Ketahanan Bencana, dan Perubahan Iklim	19.	Pengendalian pencemaran dan kerusakan lingkungan hidup
		20.	Pengelolaan keanekaragaman hayati (KEHATI)
7	Memperkuat Stabilitas Polhukhankam dan Transformasi Pelayanan Publik	21.	Peningkatan kualitas pelayanan publik

6.4. Program Pembangunan Daerah

Dalam upaya pencapaian visi dan misi pembangunan, maka diperlukan rencana pembangunan yang konkret dalam bentuk program-program unggulan yang secara langsung berhubungan dengan pencapaian visi dan misi tersebut. Pemerintah Kota Semarang menetapkan beberapa program unggulan yang menjadi prioritas dan wajib dilaksanakan oleh Perangkat Daerah di lingkungan Pemerintah Kota Semarang. Penetapan program prioritas pembangunan yang juga selaras dengan strategi dan arah kebijakan pembangunan daerah adalah sebagai berikut:

6.4.1 Meningkatkan kualitas dan kapasitas sumber daya manusia yang unggul dan produktif untuk mencapai kesejahteraan dan keadilan sosial

Pelaksanaan pembangunan pada misi Meningkatkan Kualitas Dan Kapasitas Sumber Daya Manusia Yang Unggul Dan Produktif Untuk Mencapai Kesejahteraan Dan Keadilan Sosial diprioritaskan pada:

1. Peningkatan pemerataan dan perluasan kesempatan memperoleh pendidikan yang berkualitas dan terjangkau di semua jenjang pendidikan, yang difokuskan pada (1) Pengembangan sekolah gratis pada semua jenjang pendidikan (TK/SD/SMP) dan pendidikan lainnya yang sederajat; (2) Pembangunan TK dan SMP Negeri yang berbasis zonasi; (3) Mengembangkan Lulusan TK, SD dan SMP bersertifikat khusus; (4) Penguatan Pendidikan Non Formal (PNF); (5) Pembelajaran Daring dan Luring (kebiasaan baru); (6) Bapak Angkat Anak Sekolah Tidak Mampu; (7) Pengembangan Kurikulum Muatan Cinta Negara dan Daerah; dan (8) Peningkatan *Broadband Learning Center* (BLC). Program pembangunan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Pengelolaan Pendidikan
   b. Program Pengembangan Kurikulum
   c. Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik
   d. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota
   e. Program Aplikasi Informatika
2. Peningkatan pelayanan kesehatan yang menyeluruh (*total/universal coverage*) yang difokuskan pada (1) *Rating* Kelurahan Sehat; (2) Pemerataan akses layanan kesehatan kepada masyarakat; (3) Pengembangan Bus Layanan Kesehatan (*Hospital Bus*); (4) Layanan Jemput-Antar Pasien Warga Miskin (JAGA); dan (5) Layanan Puskesmas

Malam Hari. Program pembangunan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:

a. Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat.
b. Program Pemberdayaan Masyarakat Bidang Kesehatan

3. Pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan yang difokuskan pada (1) Gerakan Dasawisma Hebat; (2) Semarang *Community Center*; (3) Talenta Berjaring; (4) Apresiasi terhadap warga berprestasi Kota Semarang; dan (5) Stimulus Pembangunan Wilayah. Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Peningkatan Kualitas Keluarga
   b. Program Informasi Dan Komunikasi Publik
   c. Program Pengembangan Sumber Daya Manusia
4. Peningkatan keterampilan tenaga kerja yang difokuskan pada (1) Magang Tematik; (2) Sertifikasi/Lisensi ketrampilan khusus Pencari Kerja; (3) Kabar Loker (kebiasaan baru); dan (4) Sertifikasi Bahasa Asing bagi Tenaga Kerja Indonesia (TKI). Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Pelatihan Kerja Dan Produktivitas Tenaga Kerja
   b. Program Penempatan Tenaga Kerja
5. Penguatan pembangunan kepemudaan yang difokuskan pada (1) Pembentukan Paguyuban Relawan Kota; (2) Fasilitasi Atlet Berprestasi; (3) Kompetisi Inovasi Usaha bagi Pemuda; (4) Fasilitasi Nongkrong Bareng (Nobar) Komunitas; dan (5) Pengembangan Arena Nongkrong Bareng (Nobar) di perbatasan wilayah kecamatan. Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Informasi Dan Komunikasi Publik
   b. Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Keolahragaan
   c. Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik

6.4.2 Meningkatkan potensi ekonomi lokal yang berdaya saing dan stimulasi pembangunan industri, berlandaskan riset dan inovasi berdasar prinsip demokrasi ekonomi Pancasila

Pelaksanaan pembangunan pada misi Meningkatkan Potensi Ekonomi Lokal Yang Berdaya Saing Dan Stimulasi Pembangunan Industri, Berlandaskan Riset Dan Inovasi Berdasar Prinsip Demokrasi Ekonomi Pancasila diprioritaskan pada:

1. Pemberdayaan ekonomi lokal yang difokuskan pada (1) Gelar Hidroponik; (2) Pengembangan Kampung Tematik Produktif; (3) Peningkatan sentra-sentra PKL; (4) Festival Agkringan; (5) Pengembangan *Urban Farming*; (6) Penyelenggaraan *Event* Budaya Lokal; (7) Peningkatan keterlibatan tenaga lokal dalam pembangunan wilayah; (8) Pengembangan Pangan Industri Rumah Tangga (PIRT) Terpadu; (9) *Micro Library* UMKM; (10) Fasilitasi Industri Rumah Tangga. Program Pembangunan Daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Penyediaan Dan Pengembangan Sarana Pertanian
   b. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah
   c. Program Penggunaan Dan Pemasaran Produk Dalam Negeri
   d. Program Pengembangan Permukiman
   e. Program Pengawasan Keamanan Pangan
   f. Program Pengelolaan Perikanan Tangkap
   g. Program Pemberdayaan Usaha Menengah, Usaha Kecil, Dan Usaha Mikro (UMKM)
   h. Program Perencanaan dan Pembangunan Industri
   i. Program Pengendalian Kesehatan Hewan Dan Kesehatan Masyarakat Veteriner
   j. Program Sediaan Farmasi, Alat Kesehatan Dan Makanan Minuman
   k. Program Pendidikan Dan Latihan Perkoperasian
   l. Program Pembinaan Perpustakaan
2. Peningkatan pemasaran produk/jasa daerah yang difokuskan pada (1) Pengembangan Promosi Pariwisata Bersama dengan Daerah *Hinterland*; (2) Peningkatan Kawasan Kuliner (*Food Street Festival*); (3) Pengembangan Unit Kerja Promosi Kota; (4) *Open Rooftop Double Decker Bus* dan *Amphibi Bus*. Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Pemasaran Pariwisata
   b. Program Pengembangan UMKM
   c. Program Pengawasan Keamanan Pangan
   d. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah
   e. Program Peningkatan Daya Tarik Destinasi Pariwisata
3. Penguatan kemitraan usaha yang difokuskan pada (1) Pemberdayaan *Startup* Lokal; (2) Pengembangan Kawasan Empon-empon; (3)

Optimalisasi pemanfaatan Stadion Citarum (*home base* PSIS); (4) *Link and Match* Usaha Kecil Menengah (UKM) dengan Swalayan/Mall; (5) Pembangunan Semarang *Creative Makerspace*. Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:

a. Program Pemberdayaan Usaha Menengah, Usaha Kecil, Dan Usaha Mikro (UMKM)
b. Program Perencanaan Dan Pembangunan Industri
c. Program Pengembangan Sumber Daya Pariwisata Dan Ekonomi Kreatif
d. Program Penyediaan Dan Pengembangan Sarana Pertanian
e. Program Pengawasan Keamanan Pangan
f. Program Penataan Bangunan Gedung

4. Peningkatan Daya Saing Daerah yang difokuskan pada (1) Pengembangan Semarang *Technopark*; (2) Pengembangan *Sportourism*; (3) Pameran Dagang Produk Lokal; (4) Pengembangan Paket Investasi Daerah; (5) Pengembangan Klinik Hak Kekayaan Intelektual; (6) *Semarang Zoo* Bertaraf Internasional; (7) Temu Bisnis Internasional; (8) Pengembangan Kawasan Wisata Minapolitan; dan (9) Semarang *Online Sale*. Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:

a. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah
b. Program Penataan Bangunan Gedung
c. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah
d. Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Keolahragaan
e. Program Peningkatan Daya Tarik Destinasi Pariwisata
f. Program Penggunaan Dan Pemasaran Produk Dalam Negeri
g. Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal
h. Program Pemberdayaan Usaha Menengah, Usaha Kecil, Dan Usaha Mikro (UMKM)
i. Program Pengembangan UMKM
j. Program Perencanaan dan Pembangunan Industri
k. Program Pengembangan Sumber Daya Pariwisata Dan Ekonomi Kreatif
l. Program Promosi Penanaman Modal
m. Program Pelayanan Penanaman Modal

6.4.3 Menjamin kemerdekaan masyarakat menjalankan ibadah, pemenuhan hak dasar dan perlindungan kesejahteraan sosial serta hak asasi manusia bagi masyarakat secara berkeadilan

Pelaksanaan pembangunan pada misi Menjamin Kemerdakaan Masyarakat Menjalankan Ibadah, Pemenuhan Hak Dasar Dan Perlindungan Kesejahteraan Sosial Serta Hak Asasi Manusia Bagi Masyarakat Secara Berkeadilan diprioritaskan pada:

1. Peningkatan Pemberdayaan Sosial yang diprioritas pada (1) Pengembangan Forum Perguruan Tinggi dalam pengabdian masyarakat; (2) Pembangunan *Coworking Space* Usaha Kecil Menengah (UKM); (3) Gerakan Jumat Berkah; (4) Gerakan Bersama Forum CSR; dan (5) Pengembangan Lumbung Pangan Kelurahan. Program pembangunan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah
   b. Program Pengembangan UMKM
   c. Program Pemberdayaan Sosial
   d. Program Peningkatan Diversifikasi Dan Ketahanan Pangan Masyarakat
2. Penguatan perlindungan dan jaminan sosial yang difokuskan pada (1) Peningkatan Tim Reaksi Cepat Layanan Pemerlu Pelayanan Kesejahteraan Sosial (PPKS); (2) Pengembangan *Crisis Center* PGOT; (3) Pelatihan Spesifik bagi PPKS; (4) Penyelenggaraan *Daycare* Gratis; (5) Bedah Rumah Tuntas; (6) Kampung Vertikal Kawasan Kumuh. Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Rehabilitasi Sosial
   b. Program Kawasan Permukiman
   c. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah
   d. Program Penataan Bangunan Dan Lingkungannya
3. Pengarusutamaan gender, pemberdayaan perempuan dan perlindungan anak yang difokuskan pada (1) Kota Ramah Hak Azasi Manusia (HAM); (2) Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) Perempuan; (3) Penguatan Peran Pemberdayaan Kesejahteraan Keluarga (PKK); (4) Pengembangan Layanan Perlindungan Perempuan dan Anak; dan (5) Semarang Kota Inklusif.

Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:

a. Program Pemerintahan Dan Kesejahteraan Rakyat
b. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Dan Kelurahan
c. Program Peningkatan Kualitas Keluarga
d. Program Perlindungan Perempuan
e. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah

4. Peningkatan kesejahteraan sosial yang difokuskan pada (1) Pengembangan *Religion Center*; dan (2) Pembangunan Masjid Raya Semarang. Program pembangunan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Penataan Bangunan Gedung
   b. Program Pembinaan dan Pengembangan Ketahanan Ekonomi, Sosial, dan Budaya.

6.4.4 Mewujudkan infrastruktur berkualitas yang berwawasan lingkungan untuk mendukung kemajuan kota.

Pelaksanaan pembangunan pada misi Mewujudkan Infrastruktur Berkualitas Yang Berwawasan Lingkungan Untuk Mendukung Kemajuan Kota diprioritaskan pada:

1. Pengendalian pencemaran dan kerusakan lingkungan hidup yang difokuskan pada (1) *Vertical and Roof Garden/Farming*; (2) Pembangunan Tetenger Kota; (3) Pengembangan Transportasi Berbahan Bakar Ramah Lingkungan; (4) Pembangunan *Rooftop Solar Panel* pada Bangunan Milik Pemerintah; (5) Pengelolaan Persampahan Terpadu; (6) Merubah air (banjir dan rob) dari masalah menjadi potensi (*Water as Leverage*); (7) Pengembangan Listrik Tenaga Air; (8) Pemberdayaan Bank Sampah Wilayah; (9) Pengembangan Sistem Pengelolaan Air Limbah Domestik; dan (10) *Smart Water Management*. Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah
   b. Program Penataan Bangunan Gedung
   c. Program Penyediaan Dan Pengembangan Sarana Pertanian
   d. Program Pengelolaan Keanekaragaman Hayati (KEHATI)
   e. Program Penyelenggaraan Lalu Lintas Dan Angkutan Jalan (LLAJ)

f. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota
g. Program Penataan Bangunan Gedung
h. Program Pengelolaan Persampahan
i. Program Pengelolaan Dan Pengembangan Sistem Drainase
j. Program Pengendalian Pencemaran Dan/Atau Kerusakan Lingkungan Hidup
k. Program Pengelolaan Sumber Daya Air (SDA)
l. Program Peningkatan Pendidikan, Pelatihan Dan Penyuluhan Lingkungan Hidup Untuk Masyarakat

2. Pengelolaan keanekaragaman hayati (KEHATI) yang difokuskan pada (1) Pembangunan Taman Tematik; (2) Penghijauan Sempadan Sungai Semarang; dan (3) Pembangunan Kebun Raya Tinjomoyo. Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Pengelolaan Keanekaragaman Hayati (KEHATI)
   b. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah
   c. Program Pengelolaan Dan Pengembangan Sistem Drainase
3. Pengembangan sarana dan prasarana perkotaan yang difokuskan pada (1) Pengembangan *Underground* Simpang Lima; (2) Pembangunan *Semarang Expo and Convention Center*; (3) Revitalisasi Semarang Lama; dan (4) Pengembangan Sistem Peringatan Dini Bencana. Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Penataan Bangunan Gedung
   b. Program Peningkatan Sarana Distribusi Perdagangan
   c. Program Promosi Penanaman Modal
   d. Program Pengembangan Permukiman
   e. Program Pelestarian Dan Pengelolaan Cagar Budaya
   f. Program Pengelolaan Dan Pengembangan Sistem Drainase
   g. Program Pencegahan, Penanggulangan, Penyelamatan Kebakaran Dan Penyelamatan Non Kebakaran
   h. Program Penyelenggaraan Jalan
4. Peningkatan konektivitas wilayah yang difokuskan pada (1) Pembangunan *Tram* (APBN); (2) Rintisan Semarang *Outer Ring Road* (Mangkang - Mijen) dan *Middle Ring Road* Jalan Gajah; (3) Pembangunan Jalan Akses Perguruan Tinggi (Srondol - Sekaran, UNDIP - Jangli - Mrican, Sekaran - Tinjomoyo); (4) Transportasi Massal Terintegrasi; (5)

Pembangunan Terminal Angkutan barang/ Peti Kemas. Program Pembangunan Daerah yang dilaksanakan adalah:

a. Program Penyelenggaraan Lalu Lintas Dan Angkutan Jalan (LLAJ)
b. Program Penyelenggaraan Jalan
c. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah

6.4.5 Menjalankan Reformasi Birokrasi Pemerintahan Secara Dinamis dan Menyusun Produk Hukum Yang Sesuai Nilai-nilai Pancasila Dalam Kerangka Negara Kesatuan Republik Indonesia

Pelaksanaan pembangunan pada misi Menjalankan Reformasi Birokrasi Pemerintahan Secara Dinamis dan Menyusun Produk Hukum Yang Sesuai Nilai-nilai Pancasila Dalam Kerangka Negara Kesatuan Republik Indonesia diprioritaskan pada:

1. Peningkatan Manajemen Internal yang difokuskan pada (1) Pengembangan Satu Data dan Satu Peta (dari Semarang untuk Indonesia); (2) Akeselerasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE); (3) Pengembangan *Single Sign-On* Sistem Informasi Manajemen; (4) *Omnibus Law* Peraturan Kota Semarang. Program Pembangunan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Penyelenggaraan Statistik Sektoral
   b. Program Aplikasi Informatika
   c. Program Pemerintahan Dan Kesejahteraan Rakyat
2. Peningkatan kualitas pelayanan publik yang difokuskan pada (1) *Online Public Hearing*; (2) Pengembangan Robot Layanan (Industri 5.0); (3) Layanan Terpadu Malam Hari; (4) *E-Library* di seluruh area *free* wifi; (5) Akses Terbitan Ilmiah Online Gratis; (6) Pengembangan Agen Informasi dan Pengaduan; (7) Pengembangan *Smart City/ Cyber City*; (8) Pengembangan Layanan Publik Akhir Pekan; (9) Pengelolaan Manajemen Resiko; dan (10) Pendaftaran Tanah Sistem Lengkap (PTSL). Program pembangunan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Pemerintahan Dan Kesejahteraan Rakyat
   b. Program Pendaftaran Penduduk
   c. Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik
   d. Program Peningkatan Daya Tarik Destinasi Pariwisata
   e. Program Pemberdayaan Usaha Menengah, Usaha Kecil, Dan Usaha Mikro (UMKM)

f. Program Pembinaan Perpustakaan
g. Program Informasi Dan Komunikasi Publik
h. Program Aplikasi Informatika
i. Program Pemerintahan Dan Kesejahteraan Rakyat
j. Program Pelayanan Penanaman Modal
k. Program Pengelolaan Pendapatan Daerah
l. Program Penyelenggaraan Pengawasan
m. Program Redistribusi Tanah, Serta Ganti Kerugian Program Tanah Kelebihan Maksimum Dan Tanah Absentee

3. Optimalisasi teknologi informasi dalam penyelenggaraan pemerintahan yang difokuskan pada (1) Semarang *Smart Card*; (2) *Semarang Online* untuk Sistem Integrasi (SOLUSI); (3) Pembangunan *Data Center II*, (4) Pembangunan *Big Data Analytics*; (5) Pemanfaatan internet pasca jam kerja dan (6) Informasi Tata Ruang dan Pajak Bumi Bangunan. Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Aplikasi Informatika
   b. Program Penatagunaan Tanah
4. Peningkatan kapasitas keuangan daerah yang difokuskan pada (1) Eksplorasi dan Intensifikasi Pendapatan Asli Daerah (PAD); (2) Pengembangan Alternatif Pembiayaan di luar APBD; dan (3) Optimalisasi Aset-aset Pemerintah Kota Semarang.
   Program pembangunan daerah yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:
   a. Program Pengelolaan Pendapatan Daerah
   b. Program Koordinasi Dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah
   c. Program Pengelolaan Barang Milik Daerah

Fokus prioritas misi yang telah diuraikan di atas selanjutnya dijabarkan dalam penahapan pelaksanaan sebagaimana terlihat pada tabel 6.7. Perlu diketahui pula bahwa tidak seluruh program prioritas visi misi Walikota dan Wakil Walikota akan dibiayai oleh APBD. Beberapa program prioritas yang akan didanai dari sumber-sumber Non-APBD beserta penahapan tiap tahunnya dapat dilihat pada tabel 6.8.

Tahapan Rencana Pencapaian Prioritas Tahun 2022-2026

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
MISI 1: MENINGKATKAN KUALITAS DAN KAPASITAS SUMBER DAYA MANUSIA YANG UNGGUL DAN PRODUKTIF UNTUK MENCAPAI KESEJAHTERAAN DAN KEADILAN SOSIAL							
Program Peningkatan Kualitas Pendidikan	Pengembangan Sekolah Swasta Gratis (TK, SD, SMP dan yang sederajat)	Dinas Pendidikan					
	Pembangunan TK dan SMP Negeri berbasis zonasi	Dinas Pendidikan					
	a. Pembangunan TK Negeri Semarang Barat	*Dinas Pendidikan*					
	b. Pembangunan TK Negeri Semarang Tengah	*Dinas Pendidikan*					
	c. Pembangunan TK Negeri Jabungan	*Dinas Pendidikan*					
	d. Pembangunan SMP Negeri 45 (lanjutan)	*Dinas Pendidikan*					
	e. Pembangunan TK Negeri Mijen	*Dinas Pendidikan*					
	f. Pembangunan TK Negeri Genuk	*Dinas Pendidikan*					
	g. Pembangunan SMP Negeri 46	*Dinas Pendidikan*					
	h. Pembangunan TK Negeri Semarang Utara	*Dinas Pendidikan*					
	i. Pembangunan TK Negeri Tugu	*Dinas Pendidikan*					
	j. Pembangunan SMP Negeri 46 (lanjutan)	*Dinas Pendidikan*					
	k. Pembangunan SMP Negeri 47	*Dinas Pendidikan*					
	l. Pembangunan TK Negeri Semarang Selatan	*Dinas Pendidikan*					
	m. Pembangunan TK Negeri Candi	*Dinas Pendidikan*					
	Lulusan TK, SD dan SMP Bersertifikat Khusus	Dinas Pendidikan					
	Penguatan Pendidikan Non Formal (PNF)	Dinas Pendidikan					
	Pembelajaran Daring dan Luring (kebiasaan baru)	Dinas Pendidikan					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	Bapak Angkat Anak Sekolah tidak mampu	Dinas Pendidikan					
	Muatan Lokal Kurikulum Cinta Negara dan Daerah	Dinas Pendidikan					
	a. Penyusunan Kompetensi dasar dan silabus Muatan Lokal	*Dinas Pendidikan*				-	-
	b. Penyediaan Buku Teks Pelajaran Muatan Lokal	*Dinas Pendidikan*					
	Penyediaan Broadband Learning Center (BLC)	Kecamatan, Diskominfo, Dinas Pendidikan					
	a. Penyediaan Sarana Prasarana di Kecamatan	*Kecamatan*					
	b. Penyediaan Wifi dan asistensi teknis	*Diskominfo*					
	c. Penyediaan BLC di dinas dan Korsatpen Kecamatan	*Dinas Pendidikan*					
	1) Korsatpen Kec. Pedurungan	*Dinas Pendidikan*					
	2) Korsatpen Kec. Tugu, Semarang Selatan, Semarang Utara	*Dinas Pendidikan*					
	3) Korsatpen Kec. Banyumanik, Gajahmungkur, Gayamsari	*Dinas Pendidikan*					
	4) Korsatpen Kec. Genuk, Gunungpati, Semarang Tengah	*Dinas Pendidikan*					
	5) Korsatpen Kec. Mijen, Ngaliyan, Tembalang	*Dinas Pendidikan*					
Program Peningkatan Layanan Kesehatan	Rating Kelurahan Sehat	Dinas Kesehatan					
	Pemerataan akses layanan Kesehatan	Dinas Kesehatan					
	a. Pembangunan Rumah Sakit					-	-
	1) Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	*Dinas Kesehatan*					
	2) Pembangunan Fisik	*Dinas Kesehatan*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	3) Penyediaan Alkes (Poliklinik dan Obsgyn)	*Dinas Kesehatan*					
	4) Penyediaan Alkes (rawat inap)	*Dinas Kesehatan*					
	b. Pembangunan Puskesmas	*Dinas Kesehatan*					
	1) Kaligawe (Peningkatan dari Pustu ke Induk)	*Dinas Kesehatan*					
	2) Sendangmulyo (Peningkatan dari Pustu ke Induk)	*Dinas Kesehatan*					
	3) Gajahmungkur (pembangunan baru)	*Dinas Kesehatan*					
	4) Pedurungan (pembangunan baru)	*Dinas Kesehatan*					
	5) Pembangunan baru	*Dinas Kesehatan*					
	c. Pembangunan Pustu	*Dinas Kesehatan*					
	1) Ngaliyan	*Dinas Kesehatan*					
	2) Banyumanik	*Dinas Kesehatan*					
	3) Candisari	*Dinas Kesehatan*					
	4) Genuk	*Dinas Kesehatan*					
	5) Pembangunan Pustu di 1 kecamatan lainnya	*Dinas Kesehatan*					
	Bus Layanan Kesehatan / Hospital Bus	**Dinas Kesehatan**					
	a. Pengadaan Hospital Bus dan Sarana Pendukungnya						
	b. Operasional Bus						
	Layanan JAGA (Jemput-Antar Pasien Warga Miskin)	**Dinas Kesehatan**					
	Layanan Puskesmas Malam Hari	**Dinas Kesehatan**					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
Program Pemberdayaan Masyarakat	Gerakan Dasawisma Hebat	DP3A					
	Semarang Community Center	Diskominfo					
	Talenta Berjejaring	BKPP					
	Penghargaan Warga Berprestasi Kota Semarang	Setda					
	Stimulus Pembangunan Wilayah	Bappeda, Kecamatan; DPU; Disperkim					
Program Peningkatan Ketrampilan Tenaga Kerja	Magang Tematik	Bappeda; Kesbang; Disnaker					
	Sertifikasi / lisensi ketrampilan khusus pencaker	Disnaker					
	Kabar Loker (kebiasaan baru)	Disnaker					
	Sertifikasi bahasa asing TKI	Disnaker					
Program Pembangunan Kepemudaan	Paguyuban Relawan Kota	Diskominfo, Setda; BPBD; Dinas Sosial; Dinpora					
	Fasilitasi atlet berprestasi	Dinpora					
	Kompetisi Inovasi Usaha bagi Pemuda	Dinpora, Dinkop & UKM					
	Nobar (Nongkrong Bareng) Komunitas	Diskominfo, Dinpora					
	Arena Nobar Kecamatan batas wilayah						
	a. fasilitasi Sarpras	*Diskominfo*					
	b. fasilitasi Sarpras	Kecamatan					
MISI 2: MENINGKATKAN POTENSI EKONOMI LOKAL YANG BERDAYA SAING DAN STIMULASI PEMBANGUNAN INDUSTRI, BERLANDASKAN RISET DAN INOVASI BERDASAR PRINSIP DEMOKRASI EKONOMI PANCASILA							
Program Pemberdayaan Ekonomi lokal	Gelar Hidroponik	Dinas Pertanian					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	Kampung Tematik Produktif	Bappeda (Koordinatif), OPD terkait					
	a. Dukungan kegiatan Pemberdayaan Masyarakat (Non fisik) dari OPD Rumpun Ekonomi	*OPD TERKAIT RUMPUN EKONOMI (sesuai potensi kampung tematik)*					
	b. Pembangunan Fisik Kampung Tematik	*Dinas Penataan Ruang*					
	Sentra PKL	Dinas Perdagangan, Disperkim					
	1. Lokasi Bukan Taman						
	a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	*Dinas Perdagangan*					
	b. Konstruksi (Fisik)	*Dinas Perdagangan*					
	c. Operasional Sentra PKL	*Dinas Perdagangan*					
	2. Lokasi Taman						
	a. Kegiata Pra dan Pasca Konstruksi Sentra PKL	*Dinas Perdagangan*					
	b. Pembangunan Sentra PKL di Taman (2 taman tiap tahun)	*Disperkim*					
	Festival Angkringan	Dinas Perdagangan, Dinkop dan UKM, Diskominfo					
	Pengembangan *Urban Farming*	Dinas Pertanian, Dinas Ketahanan Pangan, Dinas Perikanan					
	a. fasilitasi sarana budidaya pertanian di lahan sempit	*Dinas Pertanian*					
	b. Pelatihan Kawasan Rumah Pangan Lestari (KRPL)	*Dinas Ketahanan Pangan*					
	c. Fasilitasi Budidaya Dalam Ember	*Dinas Perikanan*					
	Agenda Tahunan *Event-Event* Budaya Lokal	Disbudpar					
	Pelibatan Tenaga Kerja Wilayah	Bappeda, DPU, Disperkim, Kecamatan					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	PIRT (Pangan Industri Rumah Tangga) Terpadu						
	a. Fasilitasi ijin PIRT, sertifikasi halal dan BPOM.	*Dinkop dan UKM*					
	b. Pelatihan/workshop fasilitasi	*Dinas Perindustrian*					
	c. Sertifikasi Pangan Segar Asal Tumbuhan (PSAT)	*Dinas Ketahanan Pangan*					
	d. Fasilitasi sesuai standar Nomor Kontrol Veritier (NKV)	*Dinas Pertanian*					
	e. Penerbitan PIRT	*Dinas Kesehatan*					
	Micro Library UMKM	Dinkop UKM, Dinas Arsip dan Perpus					
	a. Pembangunan Fisik	*Dinkop UKM*					
	b. Penyediaan bahan literasi	*Dinas Arsip Perpusda*					
	Fasilitasi Industri Rumah Tangga	Dinas Perindustrian, Dinkop dan UKM					
	a. Pelatihan, dan Pendampingan IRT sektor fesyen	*Dinas Perindustrian*					
	b. Pelatihan, -Pendampingan IRT sektor makanan, kriya,	*Dinkop dan UKM*					
Program Pemasaran Produk/Jasa Daerah	Promosi Pariwisata Bersama (Daerah *Hinterland*)	Disbudpar, Setda (Bagian Otonomi Daerah); Bappeda					
	Food Street Festival – Kawasan Kuliner	Dinkop dan UKM, Disbudpar, Dinas Ketahanan Pangan					
	a. Penanggungjawab pelaksanaan Festival (penyediaan stand, umkm yang terlibat, sistem pendaftaran & administrasi)	*Dinkop dan UKM*					
	b. Penanggungjawab pendukung (gelaran seni, musik sebagai hiburan saat festival kuliner)	*Disbudpar*					
	c. Promosi Pangan lokal	*Dinas Ketahanan Pangan*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	Unit Kerja Promosi Kota	Bappeda, Disbudpar					
	Open Rooftop Double Decker Bus	Disbudpar					
	a. Pengadaan Bus	*Disbudpar*					
	b. Operasional Bus	*Disbudpar*					
	Amphibi Bus	Disbudpar					
	a. Pengadaan Bus (multiyears, ± 20 bulan)	*Disbudpar*					
	b. Pengadaan Sarpras Pendukung	*Disbudpar*					
	c. Operasional Bus	*Disbudpar*					
	d. Kajian Operasional Amphibi Bus	*Disbudpar*					
Program Kemitraan Usaha	Pemberdayaan *Startup* lokal	Dinkop dan UKM, Dinas Perindustrian, Disbudpar					
	a. Fasilitasi startup lokal sektor makanan dan kriya.	*Dinkop dan UKM*					
	b. Fasilitasi startup lokal sektor fesyen, aplikasi & game.	*Dinas Perindustrian*					
	c. Fasilitasi startup lokal sektor musik, seni, pertunjukan dan film.	*Disbudpar, Diskominfo*					
	Kawasan Empon-Empon	Dinas Pertanian, Dinas Ketahanan Pangan					
	a. Pendampingan pengembangan empon-empon pada Kelompok Tani	*Dinas Pertanian*					
	b. Pelatihan Sumber Daya Pangan	*Dinas Ketahanan Pangan*					
	Optimalisasi pemanfaatan Stadion Citarum (*home base* PSIS)	Dinas Penataan Ruang, Dinpora, BPKAD					
	a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	*Dinas Penataan Ruang*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	b. Pekerjaan Konstruksi (Fisik)	*Dinas Penataan Ruang, Dinpora, BPKAD*					
	Link and Match UKM dengan Swalayan / Mall	Dinkop dan UKM, Dinas perindustrian					
	a. Fasilitasi produk-produk UKM (makanan, batik, kriya)	*Dinkop dan UKM*					
	b. Fasilitasi produk-produk IKM (fesyen, board game)	*Dinas Perindustrian*					
	Semarang *Creative Makerspace*	Dinas Perindustrian					
	a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	*Dinas Perindustrian*					
	b. Pekerjaan Konstruksi (Fisik)	*Dinas Perindustrian*					
	c. Lanjutan Konstruksi dan Penyediaan Sarpras	*Dinas Perindustrian*					
	d. Operasional	*Dinas Perindustrian*					
Program Peningkatan Daya Saing Daerah	Semarang Technopark	Dinas Penataan Ruang					
	a. Fasilitasi Kelembagaan Pengelola	*Bappeda*					
	b. Pekerjaan Konstruksi (Fisik)	*Dinas Penataan Ruang*					
	c. Pengadaan Sarpras	*Dinas Penataan Ruang*					
	d. Operasional dan fasilitasi kegiatan pangan, perikanan dan pertanian	*Dinas Ketahanan Pangan, Dinas Pertanian, Dinas Perikanan*					
	Pengembangan Sportourism	Bappeda, Dinpora, Disbudpar, Dinas Perikanan					
	a. Penyusunan Kajian	*Bappeda*					
	b. Pelaksanaan Event	*Dinpora*					
	c. Dukungan event seni dan budaya	*Disbudpar, Dinas Perikanan*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	Pameran Dagang Produk Lokal	Dinas Perdagangan					
	a. Pelaksanaan Event	*Dinas Perdagangan*					
	b. Koordinasi peserta event	*Dinkop dan UKM; Dinas Perindustrian*					
	Paket Investasi Daerah	DPMPTSP					
	Klinik Hak Kekayaan Intelektual	Dinkop dan UKM, Dinas Perindustrian, Disbudpar					
	a. Fasilitasi HAKI untuk sektor umkm: makanan, kriya	*Dinkop dan UKM*					
	b. Fasilitasi HAKI untuk sektor fesyen, aplikasi & game	*Dinas Perindustrian*					
	c. Fasilitasi HAKI untuk sektor musik & seni	*Disbudpar*					
	Semarang Zoo bertaraf Internasional	PT. Semarang Zoo, Bagian Perekonomian					
	a. Pelaksanaan Konstruksi/Sarpras	*PT. Semarang Zoo*					
	b. Dukungan Penyertaan Modal (sesuai akta pendirian)	*Setda*					
	Temu Bisnis Internasional	DPMPTSP					
	Kawasan Wisata Minapolitan	Dinas Perikanan, Bappeda					
	a. Pelaksanaan Konstruksi (akan diusulkan ke APBN)	*Dinas Perikanan*					
	b. Penyusunan Masterplan Perikanan Berkelanjutan dalam Mendukung Blue Economy di Kota Semarang	*Bappeda*					
	c. Penyusunan Roadmap Optimalisasi Sumber Daya Perairan Dalam Pengembangan Ekonomi di Kota Semarang	*Bappeda*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	Semarang *Online Sale*	Setda (Bagian Perekonomian/Bagian Otonomi Daerah), Dinas Perdagangan, Dinas Perindustrian, Dinkop UKM					
	a. Pelaksanaan	*Setda (Bagian Perekonomian/Bagian Otonomi Daerah)*					
	b. Fasilitasi updating & maintenance Data komoditas dan harga barang per pasar tradisional yang akan diikutkan e-commerce	*Dinas Perdagangan*					
	c. Fasilitasi sosialisasi, pelatihan, updating data	*Dinas Perindustrian*					
	d. Fasilitasi sosialisasi, pelatihan, updating data	*Dinas Koperasi dan UKM*					
MISI 3: MENJAMIN KEMERDEKAAN MASYARAKAT MENJALANKAN IBADAH, PEMENUHAN HAK DASAR DAN PERLINDUNGAN KESEJAHTERAAN SOSIAL SERTA HAK ASASI MANUSIA BAGI MASYARAKAT SECARA BERKEADILAN							
Program Pemberdayaan Sosial	Forum Perguruan Tinggi Abdimas	Bappeda, Kesbang, Dinas Pendidikan					
	Pembangunan *Coworking Space* UKM	Dinkop dan UKM/ D. Perdagangan					
	a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	*Dinkop dan UKM/ D. Perdagangan*					
	b. Pelaksanaan Konstruksi (Fisik) dan Penyediaan Sarpras	*Dinkop dan UKM/ D. Perdagangan*					
	c. Operasional Coworking Space	*Dinkop dan UKM/ D. Perdagangan, Diskominfo*					
	Jumat Berkah	Dinas Sosial					
	Gerakan Bersama Forum CSR	Setda (Bagian Perekonomian), Dinas Sosial, Bappeda					
	Lumbung Pangan Kelurahan	Dinas Ketahanan Pangan					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
Program Perlindungan dan Jaminan Sosial	Tim Reaksi Cepat Layanan PMKS	Dinas Sosial, Dinas Kesehatan, Kecamatan					
	Crisis Center PGOT	Dinas Sosial, Dinas Kesehatan, Satpol PP, Kecamatan					
	Pelatihan spesifik PMKS	Dinas Sosial, Dinas Tenaga Kerja					
	Daycare Gratis	Dinas Sosial, Dinas Pendidikan, Kecamatan					
	Bedah Rumah Tuntas	Dinas Perkim, Dinas Sosial, Kecamatan					
	Kampung vertikal Kawasan Kumuh						
	a. Masterplan Hunian Vertikal	*Bappeda*					
	b. Pembangunan Fisik Rusun Mangunharjo (Tugu) (APBN)	*Disperkim*					
	c. Pembangunan Fisik Rusun Jrakah (APBN)	*Disperkim*					
	d. Pematangan Lahan Rusun Tambak Lorok (APBD)	*Disperkim*					
	e. Pembangunan Fisik Rusun Tambak Lorok (APBN)	*Disperkim*					
Program Pengarusutamaan Gender, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	Kota Ramah HAM	Setda (Bagian Hukum), DP3A, Bappeda, Dinas Kesehatan, Kesbang, Dinas Pendidikan, Kecamatan, DPU, Dinas Perhubungan, Disperkim					
	Musrenbang perempuan						
	a. fasilitasi Penyelenggaraan	*Kecamatan*					
	b. fasilitasi Regulasi	*Bappeda*					
	c. Fasilitasi dan pendampingan	*DP3A*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	Penguatan peran PKK	DP3A					
	Layanan perlindungan perempuan dan anak	DP3A, Dinas Pendidikan, Dinas Kesehatan					
	Semarang Kota Inklusif	Bappeda, Setda (Bagian Kesra), Dinas Pendidikan, Dinas Kesehatan, Dinpora, Dinas Sosial					
Program Peningkatan Kesejahteraan Sosial	*Religion center*	Dinas Penataan Ruang, Kesbangpol					
	a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis / Persetujuan Lingkungan	*Dinas Penataan Ruang*					
	b. Pelaksanaan Konstruksi	*Dinas Penataan Ruang*					
	c. Fasilitasi kegiatan FKUB	*Kesbangpol, Setda (Bagian Kesra), Dinas Sosial, Kecamatan*					
	Masjid Raya Semarang						
	a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	*Dinas Penataan Ruang*					
	b. Persetujan Lingkungan	*Dinas Penataan Ruang*					
	c. Pekerjaan Konstruksi (Fisik)	*Dinas Penataan Ruang*					
MISI 4: MEWUJUDKAN INFRASTRUKTUR BERKUALITAS YANG BERWAWASAN LINGKUNGAN UNTUK MENDUKUNG KEMAJUAN KOTA							
Program Pengendalian Pencemaran dan Kerusakan Lingkungan Hidup	*Vertical and Roof garden/ farming*	Dinas Penataan Ruang, Dinas Pertanian, Disperkim					
	a. Penyusunan Studi/Kajian	*Bappeda (Koordinatif)*					
	b. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis (untuk bangunan/gedung Pemkot)	*Dinas Penataan Ruang*					
	c. Pelaksanaan (untuk bangunan/gedung Pemkot)	*Dinas Penataan Ruang*					
	d. Fasiitasi bibit tanaman	*Dinas Pertanian*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	e. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis (untuk Rusun/permukiman)	*Disperkim*					
	f. Pelaksanaan (untuk Rusun/permukiman)	*Disperkim*					
	Tetenger Kota	Dinas Penataan Ruang					
	a. Review Dokumen Perencanaan Teknis untuk 3 titik	*Dinas Penataan Ruang*					
	b. AMDAL/UKL-UPL untuk 3 titik	*Dinas Penataan Ruang*					
	c. Pelaksanaan Konstruksi untuk batas kota sisi tenggara	*Dinas Penataan Ruang*					
	d. Pelaksanaan Konstruksi untuk batas kota sisi timur	*Dinas Penataan Ruang*					
	e. Pelaksanaan Konstruksi untuk batas kota sisi selatan	*Dinas Penataan Ruang*					
	Transportasi Berbahan Bakar Ramah Lingkungan	Dinas Perhubungan, Bagian Perlengkapan					
	a. Pengadaan converter gas untuk BRT	*Dinas Perhubungan*					
	b. Pengadaan converter gas untuk kendaraan dinas	*Bagian Perlengkapan*					
	c. Pengadaan mobil dinas listrik	*Bagian Perlengkapan*					
		DLH					
	Rooftop solar panel (Bangunan Milik Pemkot Semarang)	Distaru / Bappeda					
	a. Penyusunan Kajian	*Bappeda (Koordinatif)*					
	b. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis dan pelaksanaan konstruksi	*Dinas Penataan Ruang*					
	Pengelolaan Persampahan Terpadu	DLH					
	a. Pengadaan lahan perluasan TPA	*DLH, Bappeda (Koordinatif)*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	Merubah air dari masalah (banjir dan rob) menjadi potensi (*Water as Leverage*)	Bappeda					
	a. Penyusunan masterplan Sumber daya air	*Bappeda*					
	b. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis Rechanneling the city	*Bappeda*					
	c. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis Rechanneling the city	*DPU*					
	d. Penyusunan AMDAL/UKL-UPL dan LARAP Rechannelling the city	*DPU*					
	e. Pengadaan Lahan Rechannelling the city	*DPU*					
	f. Pelaksanaan konstruksi Rechannelling the city	*DPU*					
	g. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis Resilient Kampung Mangunharjo	*Dinas Penataan Ruang*					
	h. Pelaksanaan Konstruksi Resilient Kampung Mangunharjo	*Dinas Penataan Ruang*					
	i. Penataan kali Semarang	*Dinas Penataan Ruang*					
	j. Pembangunan Rain Water Harvesting	*DLH*					
	k. Pembangunan lubang biopori	*DLH*					
	l. Pembangunan sumur resapan	*DLH*					
	Pembangkit Listrik Tenaga Air	DPU					
	a. Review Dokumen Perencanaan Teknis	*DPU*					
	b. Pelaksanaan konstruksi lokasi 1	*DPU*					
	c. Pelaksanaan konstruksi lokasi 2	*DPU*					
	Pemberdayaan Bank Sampah Wilayah	DLH, Kecamatan					
	Sistem Pengelolaan Air Limbah Domestik	Bappeda , DPU, Disperkim					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	a. Review Masterplan Air Limbah Domestik	*Bappeda*					
	b. Pembahasan Ranperda Air Limbah Domestik	*Bappeda*					
	c. NA Ranperda Kelembagaan Pengelola SPALDT	*Bappeda*					
	d. Pengadaan lahan dan pembangunan jalan akses	*DPU*					
	e. Pembangunan IPAL dan Jaringan Utama oleh KemenPUPR	*Disperkim*					
	f. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis Jaringan SR	*Disperkim*					
	g. Pembangunan Jaringan SR	*Disperkim*					
	h. Pembahasan Ranperda Kelembagaan Pengelola SPALDT	*Bappeda*					
	Smart Water Management	Perumda Air Minum Tirta Moedal					
	a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	Perumda Air Minum Tirta Moedal					
	b. Pembangunan Fisik	Perumda Air Minum Tirta Moedal					
Program Pengelolaan Keanekaragaman Hayati (KEHATI)	Pembangunan Taman Tematik	Disperkim					
	a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis Taman	*Disperkim*					
	b. Pembangunan Taman	*Disperkim*					
	c. Rehabilitas Taman	*Disperkim*					
	Penghijauan Sempadan Sungai Semarang	Bappeda, DPU					
	a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	*Bappeda*					
	b. Pelaksanaan Fisik	*DPU*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	Pembangunan Kebun Raya Tinjomoyo	DLH, Disbudpar, Dinas Pertanian					
	a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	*DLH*					
	b. Pelaksanaan Konstruksi	*DLH*					
	c. Dukungan operasional dan pelaksanaan event	*Disbudpar*					
	d. Dukungan dukungan bibit tanaman keras	*Dinas Pertanian*					
Program Pengembangan Sarana dan Prasarana Perkotaan	Underground Simpang Lima	Dinas Penataan Ruang, Dinas Perdagangan					
	a. Persetujuan Lingkungan & Andalalin	*Dinas Penataan Ruang*					
	b. Pelaksanaan konstruksi (APBN)	*Dinas Penataan Ruang*					
	c. Fasilitasi Pra dan Pasca Konstruksi	*Dinas Perdagangan*					
	Semarang *Expo* and *Convention Center*	Dinas Penataan Ruang, DPMPTSP					
	a. Penyusunan Kajian Bisnis	*DPMPTSP*					
	b. Persetujuan Lingkungan & Andalalin	*Dinas Penataan Ruang*					
	c. Pekerjaan Konstruksi (Swasta/APBN)	*Dinas Penataan Ruang*					
	Revitalisasi Semarang Lama	Bappeda (Koordinatif), DPU, Disbudpar, Distaru, Disperkim					
	a. Penataan Kali Semarang Segmen Rel Kereta api s/d Muara (APBN)	*DPU*					
	b. Dukungan untuk fasilitasi bangunan cagar budaya & pariwisata termasuk opearional dan maintenance	*Disbudpar*					
	c. Kampung Melayu	*Bappeda (Koordinatif)*					
	-Program Kotaku	*Bappeda (Koordinatif)*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	-Pengadaan Tempat PKL di Tempat Relokasi Sementara	*Dinas Penataan Ruang*					
	-Perbaikan Paving di Area Relokasi Sementara Untuk PKL	*Disperkim*					
	-Rehab Saluran di Area Relokasi Sementara Untuk PKL	*DPU*					
	-Pembongkaran dan Pembersihan Lahan	*DPU*					
	-Pembangunan Jaringan Perpipaan Air Minum	*Perumda Air Minum Tirta Moedal*					
	-Pengadaan Motor Damkar	*Damkar*					
	-Pembangunan Foodcourt dan RTP (Ruang Terbuka Publik)	*Disperkim*					
	-Normalisasi Saluran Permukiman Dadapsari-Kuningan	*Dinas Penataan Ruang*					
	-Pembangunan Gapura Landmark Kampung Melayu	*Dinas Penataan Ruang*					
	-Pembangunan Jembatan Kampung Melayu	*DPU*					
	-Pembangunan Talud Kali Semarang	*DPU*					
	c. Kampung Pecinan						
	- Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	*Disperkim*					
	- Persetujuan lingkungan	*Disperkim*					
	- Pelaksanaan Konstruksi	*Disperkim*					
	d. Kampung Kauman	*Disperkim*					
	- Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis	*Disperkim*					
	- Persetujuan lingkungan	*Disperkim*					
	- Pelaksanaan Konstruksi	*Disperkim*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	Pengembangan Sistem peringatan dini bencana	BPBD					
Program Peningkatan Konektivitas Wilayah	Pembangunan *Tram*	Bappeda (Koordinatif), Dinas Perhubungan					
	a. Penyusunan AMDAL & Andalalin	*Dinas Perhubungan*					
	b. Biaya Pengiriman Tram dari Belanda	*Dinas Perhubungan*					
	c. Depo dan shelter	*Dinas Perhubungan*					
	d. Konstruksi Rel	*Dinas Perhubungan*					
	e. dukungan event seni & budaya	*Disbudpar*					
	Rintisan Semarang *Outer Ring Road* (Mangkang-Mijen) dan *Middle Ring Road* (Jalan Gajah)	DPU					
	a. SORR Mangkang - Mijen						
	- Pengadaan Lahan	*DPU*					
	- Pekerjaan Konstruksi	*DPU*					
	- Pekerjaan Konstruksi	*DPU*					
	b. Jalan Gajah						
	- Pengadaan Lahan						
	- Pekerjaan Konstruksi						
	Pembangunan Akses Perguruan Tinggi (Srondol-Sekaran, UNDIP-Jangli-Mrican, Sekaran-Tinjomoyo)	DPU					
	a. Srondol - Sekaran	*DPU*					
	- Pengadaan Lahan						
	- Pekerjaan Konstruksi						
	b. Jangli - Undip	*DPU*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	- Penyusunan AMDAL / UKL - UPL						
	- Pekerjaan Konstruksi						
	c. Jangli - Mrican	*DPU*					
	- Penyusunan AMDAL / UKL - UPL dan LARAP						
	- Pengadaan Lahan						
	- Pekerjaan Konstruksi						
	d. Sekaran - Tinjomoyo	*DPU*					
	- Penyusunan AMDAL / UKL - UPL dan LARAP						
	- Pengadaan Lahan						
	- Pekerjaan Konstruksi						
	Transportasi Massal Terintegrasi	**Dinas Perhubungan, Bappeda**					
	a. Pembahasan Perwal Mobilitas Kota	*Bappeda*					
	b. Review Masterplan Transportasi	*Bappeda*					
	c. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis Pengembangan Terminal Tipe C Cangkiran	*Dinas Perhubungan*					
	d. Pelaksanaan Konstruksi Pengembangan Terminal Tipe C Cangkiran	*Dinas Perhubungan*					
	e. Pengadaan Lahan Terminal Tipe C Banjardowo	*Dinas Perhubungan*					
	f. Penyusunan Dokumen Perencanaan Teknis Terminal Tipe C Banjardowo	*Dinas Perhubungan*					
	g. Pelaksanaan Konstruksi Terminal Tipe C Banjardowo	*Dinas Perhubungan*					
	h. bike rack	*Dinas Perhubungan*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	i. Masterplan Transportasi Tidak Bermotor	*Bappeda*					
	j. Masterplan Penyelenggaraan simpul dan integrasi layanan angkutan umum multimoda	*Bappeda*					
	k. Jalur Sepeda	*Dinas Perhubungan*					
	Terminal Angkutan Barang / Peti Kemas	Dinas Perhubungan, Bappeda					
	a. Kajian Pengembangan Tempat bongkar muat angkutan barang/ Loading truck	*Bappeda*					
	b. Penyusunan Kajian Dokumen Perencanaan Teknis Pengembangan Tempat bongkar muat angkutan barang/ Loading truck	*Dinas Perhubungan*					
	c. Penyusunan Amdal dan Larap Pengembangan Tempat bongkar muat angkutan barang/ Loading truck	*Dinas Perhubungan*					
	d. Pengadaan Lahan Pengembangan Tempat bongkar muat angkutan barang/ Loading truck	*Dinas Perhubungan*					
	e. Pelaksanaan Konstruksi Pengembangan Tempat bongkar muat angkutan barang/ Loading truck	*Dinas Perhubungan*					
	f. Peningkatan tempat bongkar muat angkutan barang/ Loading truck pada eks. T. Terboyo	*Dinas Perhubungan*					
MISI 5: MENJALANKAN REFORMASI BIROKRASI PEMERINTAHAN SECARA DINAMIS DAN MENYUSUN PRODUK HUKUM YANG SESUAI NILAI-NILAI PANCASILA DALAM KERANGKA NEGARA KESATUAN REPUBLIK INDONESIA							
Program Peningkatan Manajemen Internal	Dari Semarang untuk Indonesia (Satu Data dan Satu Peta)	Diskominfo					
	Akselerasi SPBE	Diskominfo, seluruh OPD					
	a. Pelaksanaan SPBE						
	b. Dukungan Pelaksanaan SPBE						
	Single Sign-On Sistem Informasi Manajemen	Diskominfo					
	Omnibus Law Peraturan Kota Semarang	Setda (Bagian Hukum)					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
Program Layanan Publik	*Online public hearing*	Setda (Bagian Hukum)					
	Robot Layanan (Industry 5.0)	Diskominfo					
	Layanan Terpadu Malam Hari	Setda (Bagian Tata Pemerintahan), Dispendukcapil, Kecamatan, Disbudpar, Dinkop dan UKM					
	a. Koordinatif pelaksanaan	*Setda (Bagian Tata Pemerintahan)*					
	b. Dukungan penyediaan layanan mobile	*Dispendukcapil*					
	c. Dukungan fasilitasi penyediaan layanan	*Kecamatan*					
	d. Dukungan terhadap event seni	*Disbudpar*					
	e. Dukungan terhadap stand-atand pameran	*Dinkop dan UKM, Bapenda, Dinas Kesehatan, Dinas Arsip dan Perpus*					
	E-Library di seluruh area *free wifi*	Dinas Arsip Perpus, Dinas Pendidikan, Diskominfo					
	Akses Terbitan Ilmiah Online Gratis	Dinas Arsip Perpus, Dinas Pendidikan, Diskominfo					
	Agen Informasi dan Pengaduan	Diskominfo, Kecamatan					
	Pengembangan *Smart City (Cyber City)*	Diskominfo					
	Pengembangan Layanan Publik Akhir Pekan	Setda (Bagian Tata Pemerintahan), DPMPTSP, Bapenda, Dispendukcapil, Kecamatan					
	a. Koordinatif pelaksanaan	*Setda (Bagian Tata Pemerintahan)*					
	b. Dukungan terhadap pelayanan publik akhir pekan	*DPMPTSP*					
	c. Dukungan penyediaan pelayanan pajak dan retribusi	*Bapenda*					
	d. Dukungan penyediaan pelayanan administrasi kependudukan	*Dispendukcapil*					

PROGRAM PRIORITAS VISI MISI WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA	PRIORITAS / RINCIAN	OPD PELAKSANA / TERKAIT	PENAHAPAN PRIORITAS				
			2022	2023	2024	2025	2026
	e. Dukungan fasilitasi penyediaan layanan	*Kecamatan*					
	Pengelolaan Manajemen Risiko	Insppektorat, Bappeda, Setda (Bagian Organisasi)					
	Pendaftaran Tanah Sistematis Lengkap	Dinas Penataan Ruang					
Program Optimalisasi Teknologi Informasi	Semarang *Smart Card*	Diskominfo					
	SOLUSI: Semarang On-Line Untuk Sistem Integrasi	Diskominfo					
	Pembangunan Data Center II	Diskominfo					
	Pembangunan *Big Data Analytics*	Diskominfo					
	Pemanfaatan internet pasca jam kerja	Diskominfo					
	Informasi Tata Ruang dan Pajak Bumi Bangunan	Dinas Penataan Ruang, Bapenda					
Program Peningkatan Kapasitas Keuangan Daerah	Eksplorasi dan intensifikasi PAD	Bapenda					
	Pengembangan Alternatif pembiayaan di luar APBD	Bappeda					
	a. Persiapan/workshop & kajian	Bappeda					
	b. Persiapan	Bappeda					
	c. Operasional	Bappeda, BPKAD, Bag. Perekonomian, Bapenda					
	Optimalisasi Aset-Aset Kota	BPKAD, Setda (Bagian Hukum; Bagian Tata Pemerintahan; Bagian Perekonomian)					

Tabel 6.8.
Program Prioritas Visi Misi Walikota dan Wakil Walikota Tahun 2022-2026
yang Didanai dari Sumber Non-APBD

Program Prioritas Visi Misi	Prioritas / Rincian		OPD Pelaksana	2022	2023	2024	2025	2026
(1)	(2)		(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Program Peningkatan Daya Saing Daerah	**1.**	**Semarang Technopark**						
		Pekerjaan Konstruksi (Fisik) (APBN/CSR)	Dinas Penataan Ruang		35.000.000.000			
	2.	**Kawasan Wisata Minapolitan**						
		Pelaksanaan Konstruksi (diusulkan ke APBN)	Dinas Perikanan		85.000.000.000			
Program Pemberdayaan Sosial	**1.**	**Pembangunan *Coworking Space* UKM**						
		Pelaksanaan Konstruksi (Fisik) dan Penyediaan Sarpras	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro		2.000.000.000			
Program Perlindungan dan Jaminan Sosial	**1.**	**Kampung vertikal Kawasan Kumuh**						
		Pembangunan Fisik Rusun Mangunharjo (Tugu) (APBN)	Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman	54.000.000.000				
		Pembangunan Fisik Rusun Jrakah (APBN)	Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman		18.000.000.000			
		Pembangunan Fisik Rusun Tambak Lorok (APBN)	Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman			90.000.000.000		

Program Prioritas Visi Misi	Prioritas / Rincian		OPD Pelaksana	2022	2023	2024	2025	2026
(1)	(2)		(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Program Pengendalian Pencemaran dan Kerusakan Lingkungan Hidup	**1.**	**Merubah air dari masalah (banjir dan rob) menjadi potensi (Water as Leverage)**						
		Penataan kali Semarang	Dinas Penataan Ruang	10.000.000.000	7.500.000.000	6.500.000.000		
	2.	**Sistem Pengelolaan Air Limbah Domestik**						
		Pembangunan IPAL dan Jaringan Utama oleh KemenPUPR	Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman		641.594.000.000	641.594.000.000	641.594.000.000	641.594.000.000
Program Pengembangan Sarana dan Prasarana Perkotaan	**1.**	**Underground Simpang Lima**						
		Pelaksanaan konstruksi (APBN)	Dinas Penataan Ruang		350.000.000.000	620.000.000.000	10.000.000.000	
	2.	***Semarang Expo and Convention Center***						
		Pekerjaan Konstruksi (Swasta/APBN)	Dinas Penataan Ruang		350.000.000.000			
	3.	**Revitalisasi Semarang Lama**						
		Penataan Kali Semarang Segmen Rel Kereta api s/d Muara (APBN)	Dinas Pekerjaan Umum	241.000.000.000				
		Kampung Melayu						
		- Program Kotaku	Bappeda (Koordinatif)	35.000.000.000				
		- Pembangunan Jaringan Perpipaan Air Minum	Perumda Air Minum Tirta Moedal	1.944.580.000				

Program Prioritas Visi Misi	Prioritas / Rincian		OPD Pelaksana	2022	2023	2024	2025	2026
(1)	(2)		(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
		Kampung Pecinan						
		- Pelaksanaan Konstruksi	Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman			54.000.000.000	20.000.000.000	
		Kampung Kauman						
		- Pelaksanaan Konstruksi	Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman				35.000.000.000	
Program Peningkatan Konektivitas Wilayah	**1.**	**Pembangunan *Tram***						
		Konstruksi Rel	Dinas Perhubungan		50.000.000.000	200.000.000.000	50.000.000.000	
	2.	**Pembangunan Akses Perguruan Tinggi (Srondol-Sekaran, UNDIP-Jangli-Mrican, Sekaran-Tinjomoyo)**						
		Pekerjaan Konstruksi Srondol - Sekaran	Dinas Pekerjaan Umum			135.000.000.000		
	3.	**Transportasi Massal Terintegrasi**						
		Jalur Sepeda	Dinas Perhubungan	400.000.000	400.000.000	400.000.000	400.000.000	400.000.000
JUMLAH				**342.344.580.000**	**1.539.494.000.000**	**1.747.494.000.000**	**756.994.000.000**	**641.994.000.000**